



MMA

Montevideo del mañana



facebook.com/mvdelmanana



[@mvdelmanana](https://twitter.com/mvdelmanana)

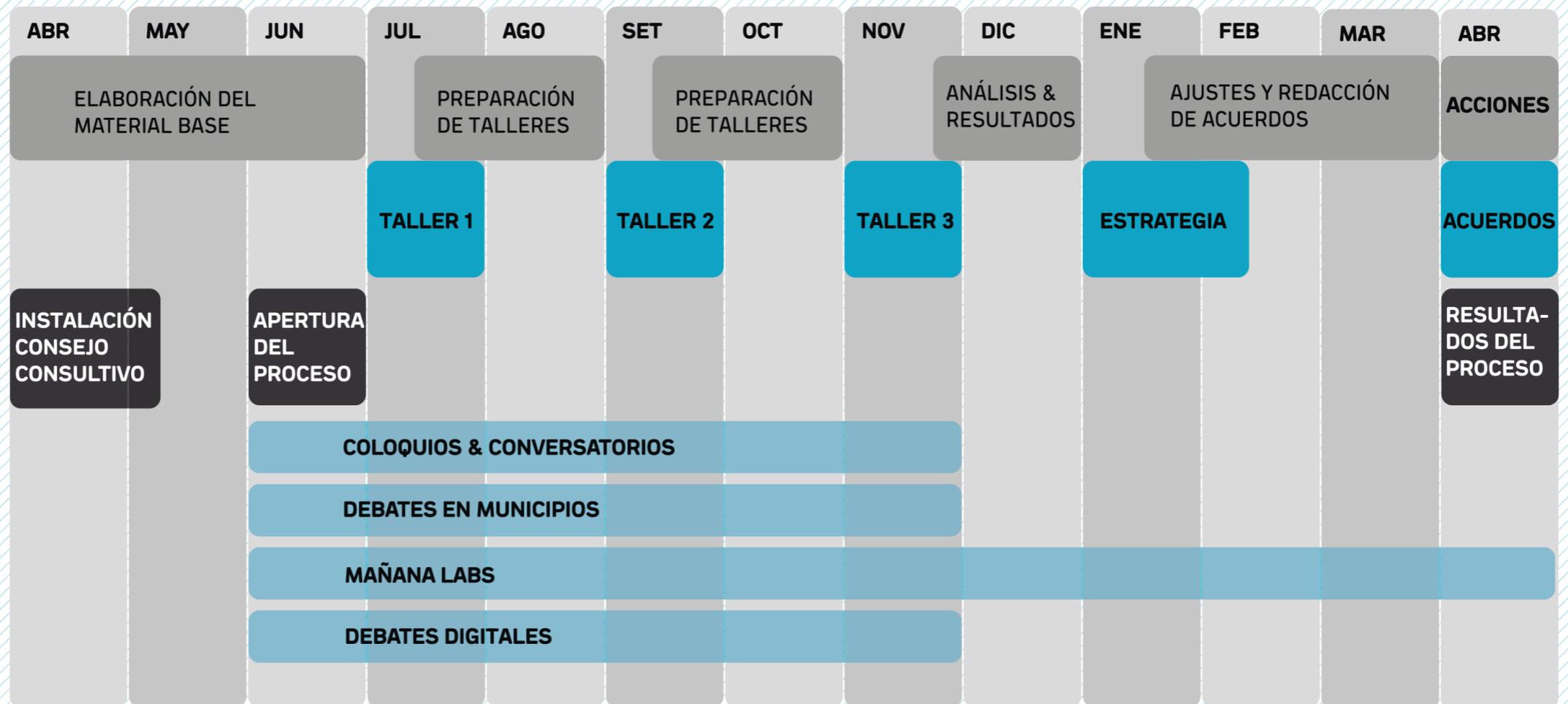
www.montevideo.gub.uy/montevideodelmanana

CRONOGRAMA DEL PROCESO

2018

HOY

2019



PLAN DE DESARROLLO

SIETE TEMAS QUE ALIENTAN EL DEBATE

Montevideo
del mañana



Para avanzar en la construcción colectiva del Montevideo del Mañana, la IDM definió un proceso que se centra en la generación de acuerdos en torno a siete temas que nos desafían particularmente. Otros seis temas transversales son considerados en cada uno de ellos.

TEMAS PRINCIPALES ■

TEMAS TRANSVERSALES ■

DIFUSIÓN Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA

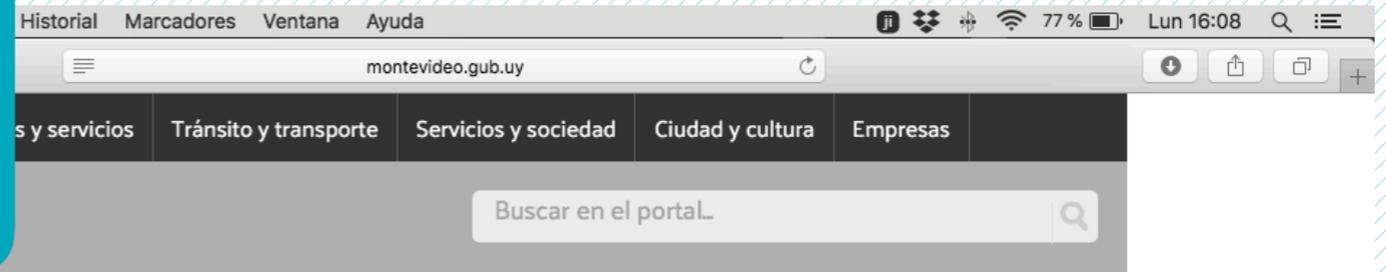


COLOQUIOS & CONVERSATORIOS



LA CIUDAD Y LAS JUVENTUDES DEL MONTEVIDEO DEL MAÑANA: ¿CÓMO SERA? ¿CÓMO SEREMOS? / CONVIVENCIA Y DIVERSIDAD / SEMINARIO PROYECTUAL / EL TRABAJO Y LOS TRABAJADORES DEL FUTURO / PLANIFICACIÓN, GÉNERO Y PROSPECTIVA

DEBATES DIGITALES



Inicio • Montevideo del mañana

Montevideo del mañana



Tweets por @mvdelmanana



Debatís, proponés, participás y decidís tu #MontevideoDelMañana

MAÑANA LAB

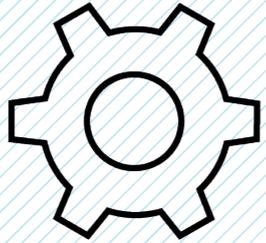




CICLO DE TALLERES PROSPECTIVOS

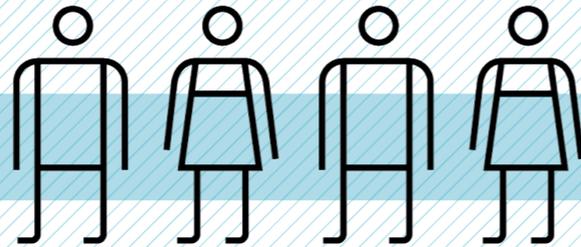
LOS TALLERES EN NÚMEROS

7



temas que alientan el debate

160 asistentes



♂ 95 hombres

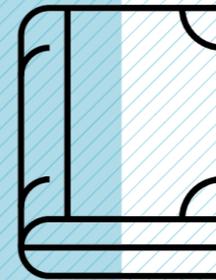
♀ 65 mujeres



14

talleres realizados

7



diagnósticos realizados por FCS en conjunto con la IM

4



locaciones

anexo OPP-AECID-FCS-PTI

70hs
de debate



52

escenarios



PRIMER ETAPA

Análisis y
validación de los
diagnósticos
prospectivos

17/7/18 - 27/7/18

SEGUNDA ETAPA

Elaboración de
escenarios

04/9/18 - 13/9/18

TERCERA ETAPA

Construcción de
lineamientos
estratégicos

30/10/18 - 09/11/18

PROCESO PROSPECTIVO

IM-FCS

1^{er} TALLER

IM-FCS

2^{do} TALLER

IM-FCS

3^{er} TALLER

- DIAGNÓSTICO PROSPECTIVO

- VARIABLES ESTRATÉGICAS

- DIAGNÓSTICO PROSPECTIVO REVISADO

- RESPUESTAS A INTERROGANTES DE FUTURO

- ESCENARIOS GLOBALES, REGIONALES Y NACIONALES

- PRIMERA CARACTERIZACIÓN DE ESCENARIOS TEMÁTICOS

- DESCRIPCIÓN DE ESCENARIOS

- SELECCIÓN DE ESCENARIOS DESEADOS Y NO DESEADOS

- FRENOS E IMPULSOS

- NARRATIVAS DE ESCENARIOS

- DESCRIPCIÓN DE FRENOS E IMPULSOS

- IDEAS DE PROYECTOS
 - Actores
 - Estrategias

- ESCENARIOS DESEADOS VALIDADOS

- ESTRATEGIAS PARA SUPERAR BARRERAS Y DESAFÍOS

- INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

PRODUCTOS OBTENIDOS HASTA EL MOMENTO

- Diagnósticos prospectivos
- Escenarios globales, regionales y nacionales
- Escenarios temáticos posibles
- Selección de escenarios deseados y no deseados
- Propuestas de:
 - Barreras para evitar escenarios no deseables
 - Frenos que impiden alcanzar escenarios deseables
 - Impulsos que promueven escenarios deseables

Presentación de escenarios globales, regionales y nacionales

Lucía Pittaluga (equipo FCS)

LAS REVOLUCIONES INDUSTRIALES Y TECNOLÓGICAS



1st Industrial Revolution
18th Century

Steam-based
Machines



2nd Industrial Revolution
19th~20th Century

Electrical
Energy-based
Mass Production



3rd Industrial Revolution
(1st Information Revolution)
Late 20th Century

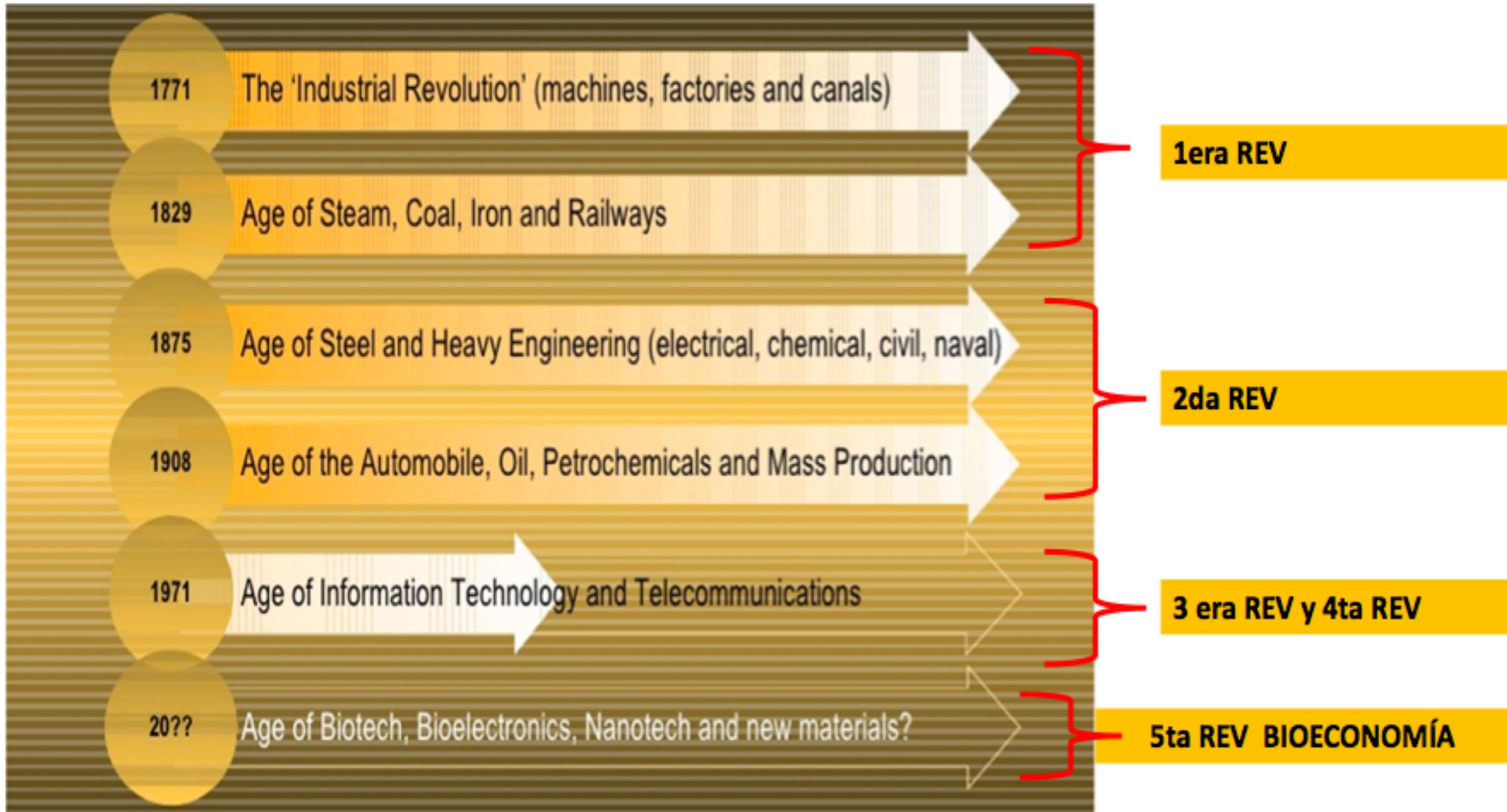
Computer and
Internet-based
Knowledge



4th Industrial Revolution
(2nd Information Revolution)
Early 21st Century~

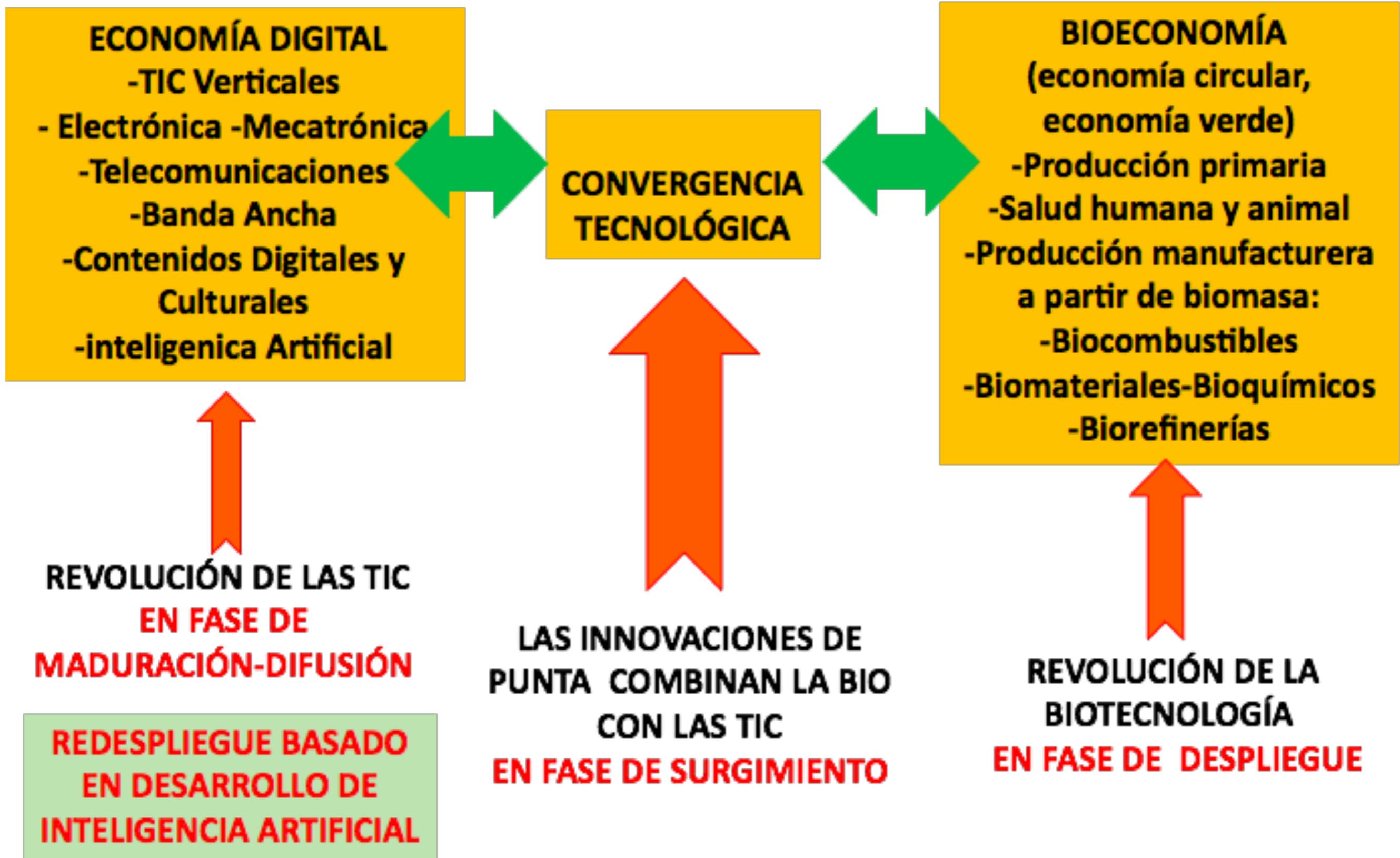


ACOUPLE DE 4° REVOLUCIÓN INDUSTRIAL A UNA 5° sobre la base del desarrollo sustentable



Source: Carlota Perez. *Modernising government to shape a better future*
Estonia Flemish Conference on local e-Government Ghent, Belgium, December 2010

DOS COMPLEJOS PRODUCTIVOS SON EL NÚCLEO INNOVADOR



ESCENARIOS GLOBALES

TENDENCIAS DE FUTURO

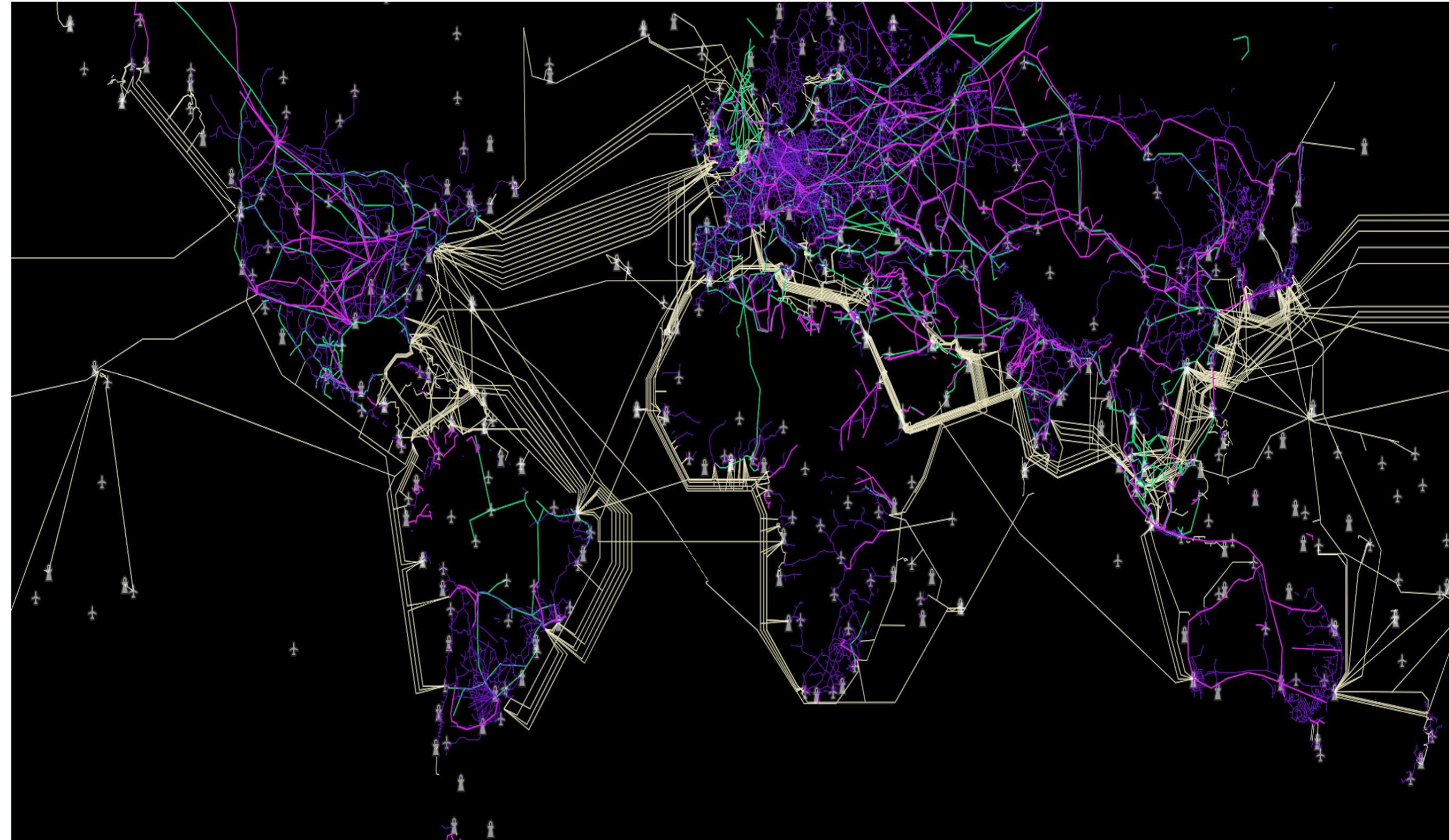
- Tecnologías disruptivas
- El poder de los recursos naturales
- Escasez del agua
- Desafíos energéticos
- Demografía
- Las clases medias motor de desarrollo
- Migraciones (pobreza y CC)
- El poder se desplaza
- La ciudad del futuro
- Cambio climático
- Empoderamiento ciudadano y transformación de los gobiernos

HECHOS PORTADORES DE FUTURO GAME CHANGERS

- Competencia o colaboración EEUU - China
- Seguridad alimentaria: Asia-África, clases medias, agua, tierra
- Destrucción-creación de empleo: Digitalización, Robotización, Impresión 3D, Internet de las cosas, Inteligencia artificial
- Desafíos a gobernabilidad
- Democracia, igualdad, transparencia, reforma del Estado

Connectography: Mapping the Future of Global Civilization

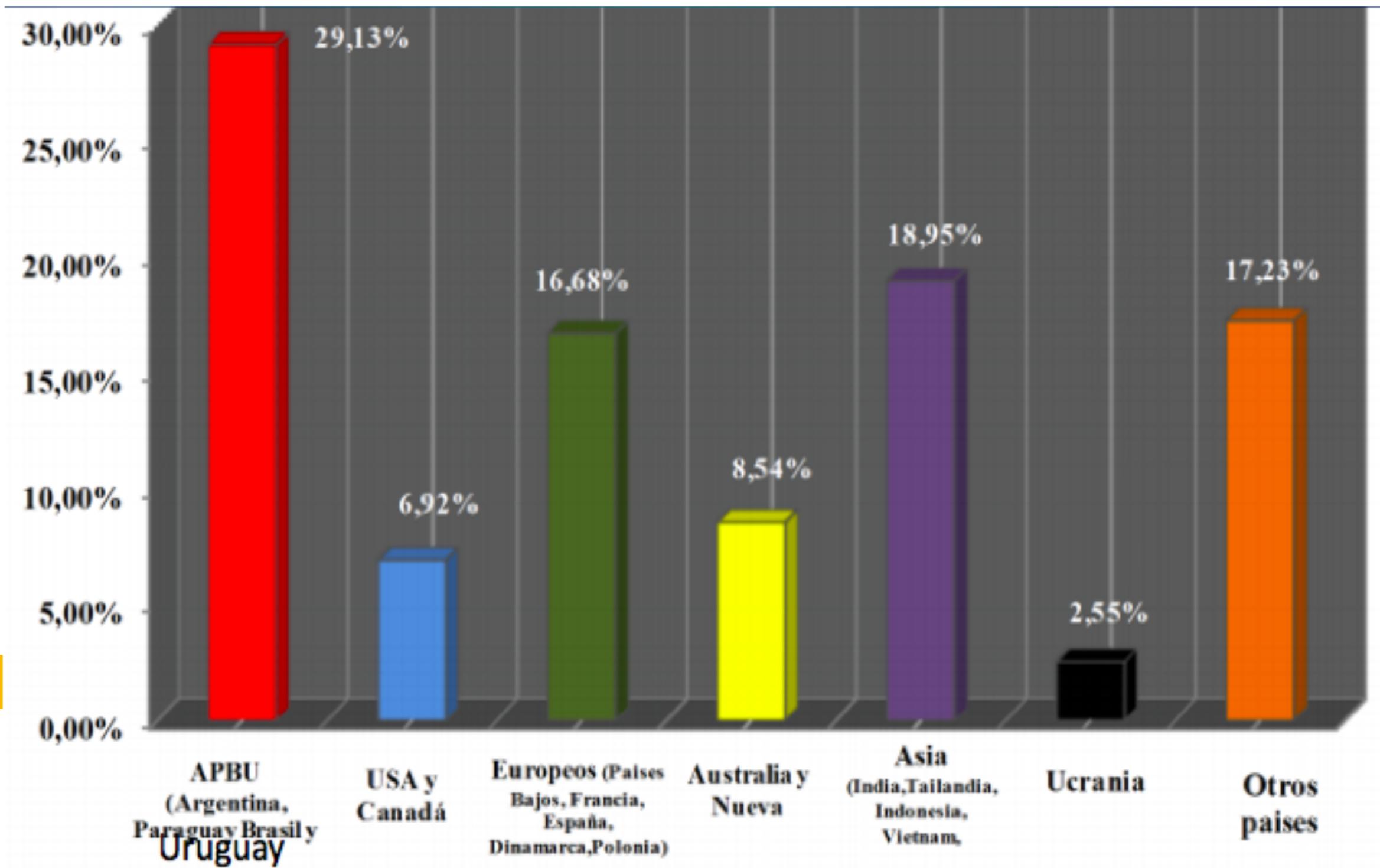
PARAG KHANNA



<https://atlas.developmentseed.org/>

EXPORTADORES NETOS DE ALIMENTOS

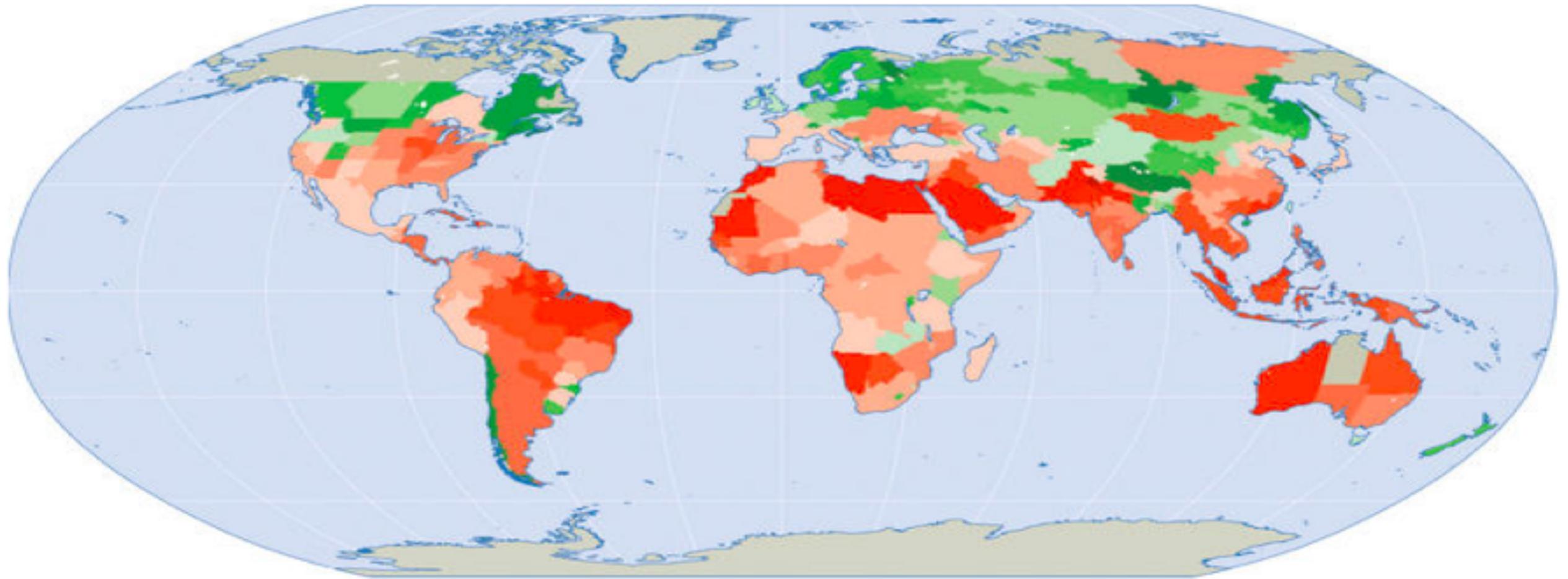
Hoy



Y Mañana?

CAMBIOS RENDIMIENTO AGRÍCOLA POR EFECTOS CC

2010 - 2050



Percentage change in yields between 2010 and 2050



In this map, the World Bank combines three emission scenarios across five global climate models to the year 2050 and the projected percentage change in yields of eleven major crops (wheat, rice, maize, millet, field pea, sugar beet, sweet potato, soybean, groundnut, sunflower and rapeseed) under current agricultural practices and crop varieties. A possible CO₂ fertilisation effect from higher ambient CO₂ concentrations is not assumed. The productivity is measured in kg yield of the respective crop per hectare, not in kilocalorie yield actually available for consumption. Source: World Bank (2010). World Development Report, p. 5.

CLOSE X

DISPONIBILIDAD AGUA

Para 2050 se prevé que 1.000 millones de personas no tengan acceso a este bien tan fundamental.

LOS GRIFOS ABIERTOS DE AMÉRICA LATINA

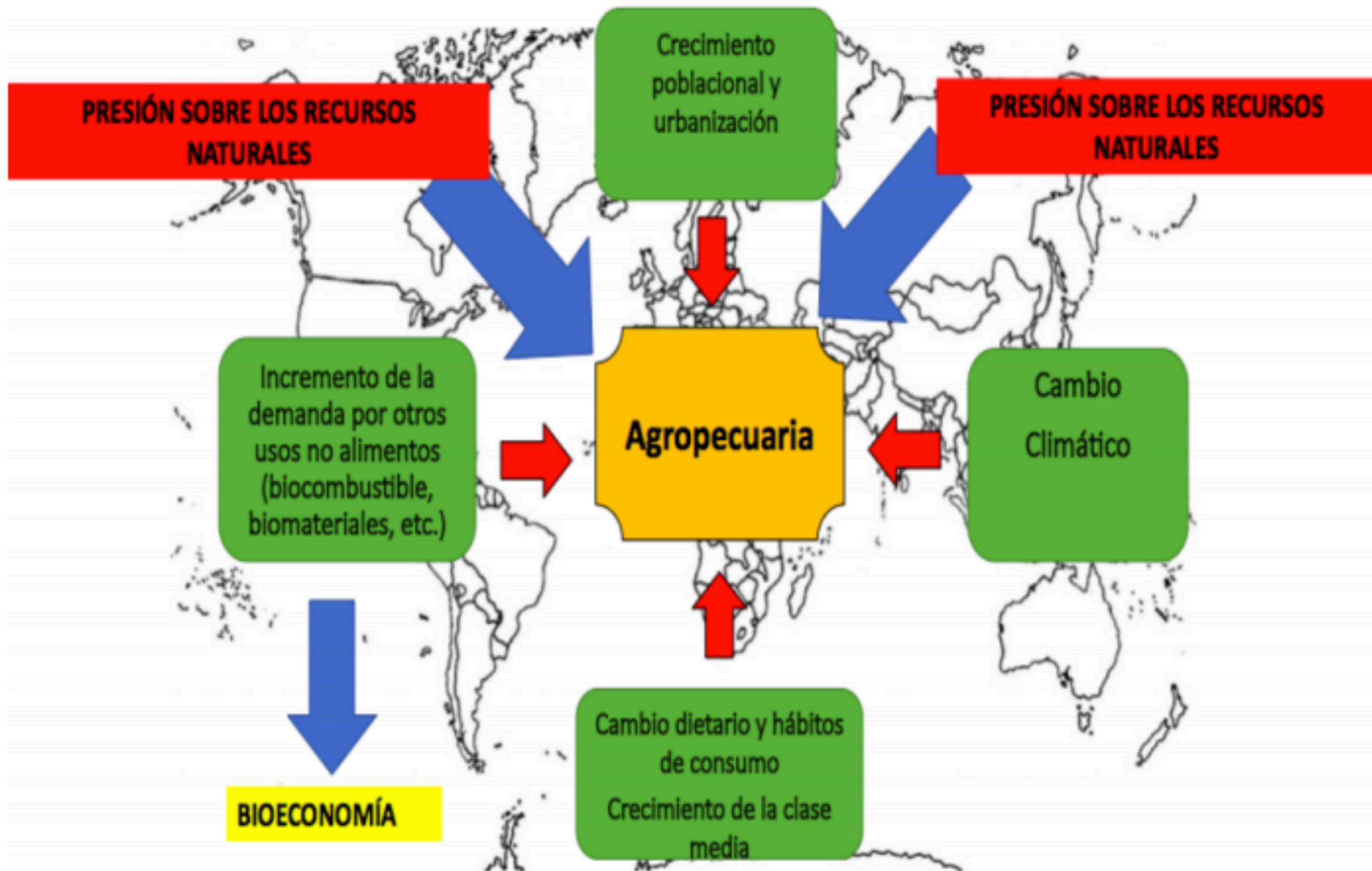
Principales fuentes de agua dulce

Fuente: AméricaEconomía



AL tiene el 65% del Agua dulce del mundo. En las 210 naciones del mundo: 190 tienen escasez de agua

SEGURIDAD ALIMENTARIA



ESCENARIOS GLOBALES

Alternatives Worlds (CIA) y Uruguay + 25



Escenario Global 1. MOTORES ESTANCADOS

(crisis profunda del sistema de gobernanza mundial)

Estados Unidos y Europa ya no son capaces o no están interesadas en un liderazgo global sostenido.

Escenario Global 2. FUSIÓN Y CRECIMIENTO

(China y Estados Unidos como aliados)

Washington y Beijing encuentran otros temas para colaborar.

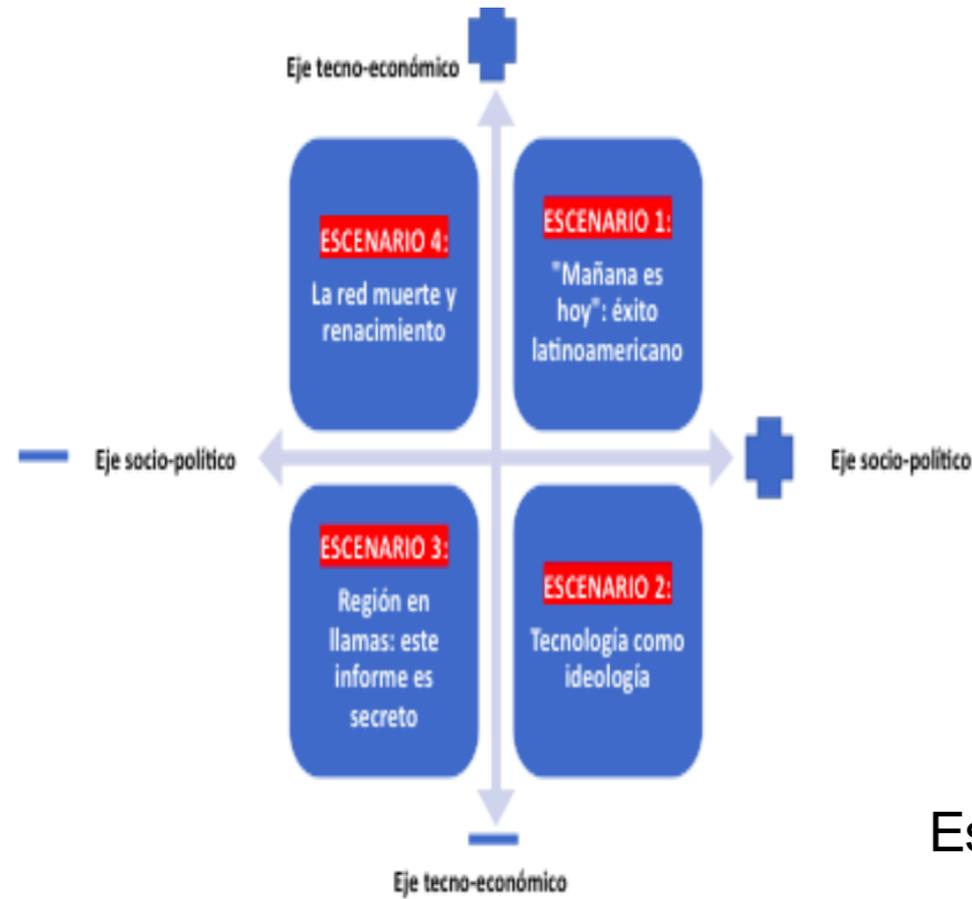
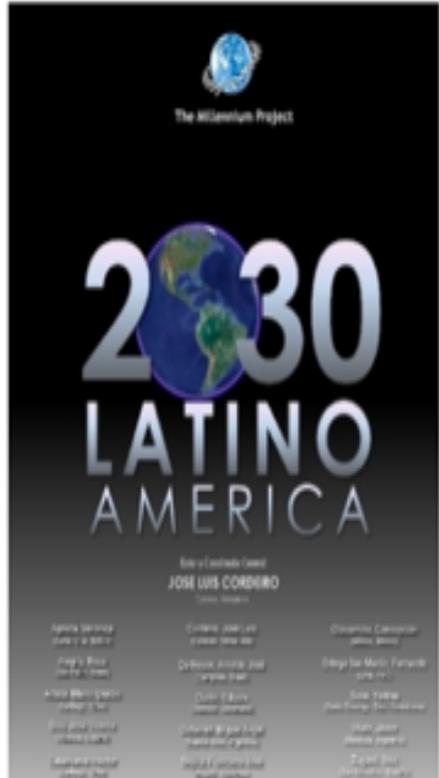
Escenario Global 3. EL LENTE DE GINI

(desigualdad entre países y dentro de los países; baja gobernabilidad global).

Escenario Global 4. UN MUNDO NO ESTATAL

(Las nuevas tecnologías que favorecen una mayor potenciación de las personas, pequeños grupos y coalición ad hoc estimulan el poder creciente de los actores no estatales)

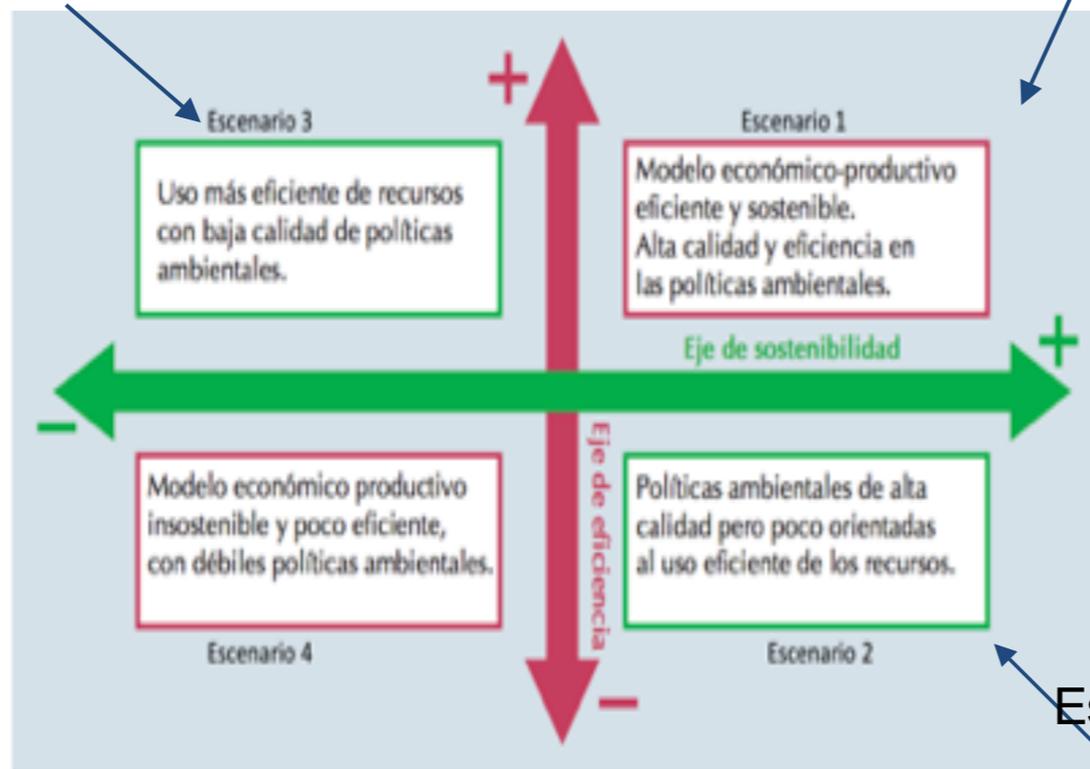
ESCENARIOS REGIONALES



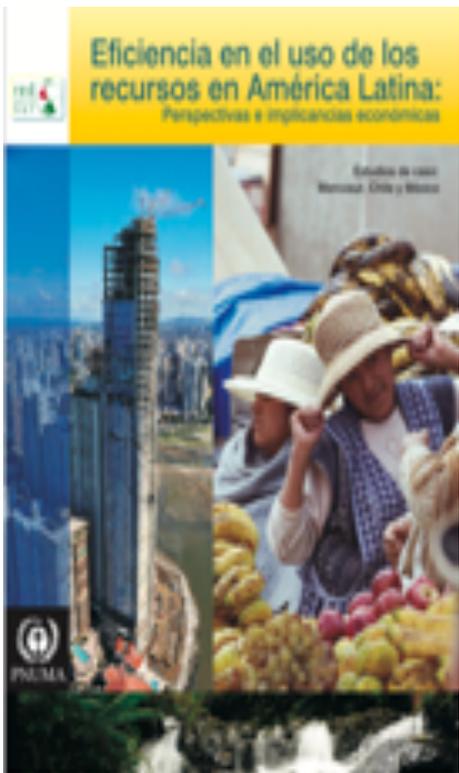
- E1.** Mañana es hoy: Éxito latinoamericano
- E2.** La tecnología como ideología: Creyentes y escépticos
- E3.** Región en llamas: El presente informe es secreto
- E4.** La red: Muerte y renacimiento

Esc. 3

Esc. 1



Esc. 2



ESCENARIOS NACIONALES

Propone 5 escenarios de crecimiento:

ESCENARIOS TENDENCIALES

ESC. DE BAJO CRECIMIENTO (EBC - 25 WATTS)

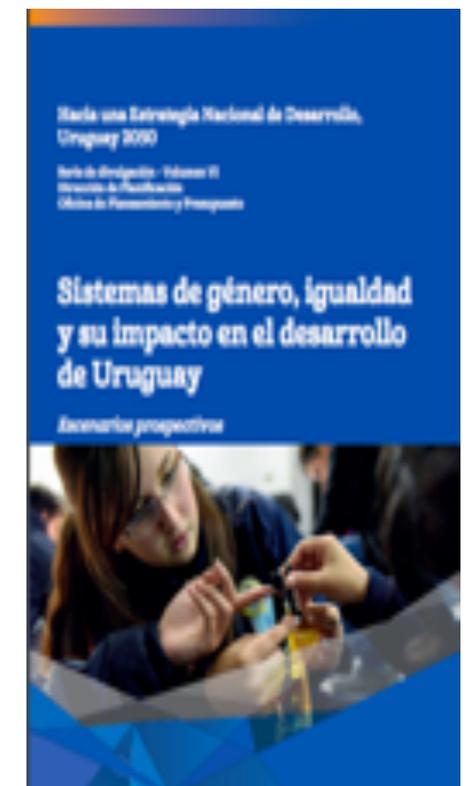
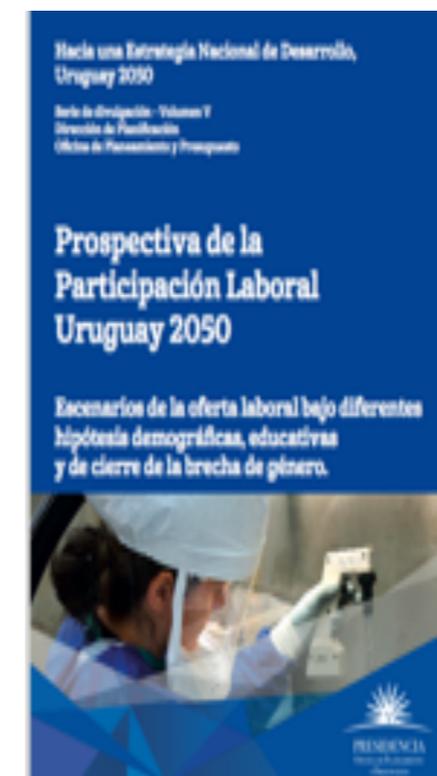
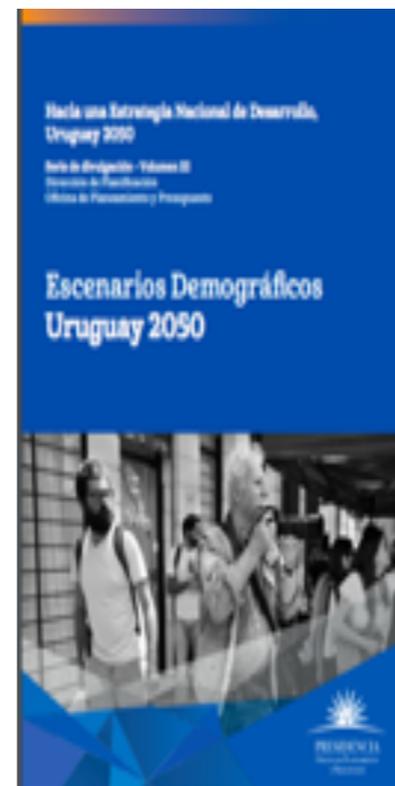
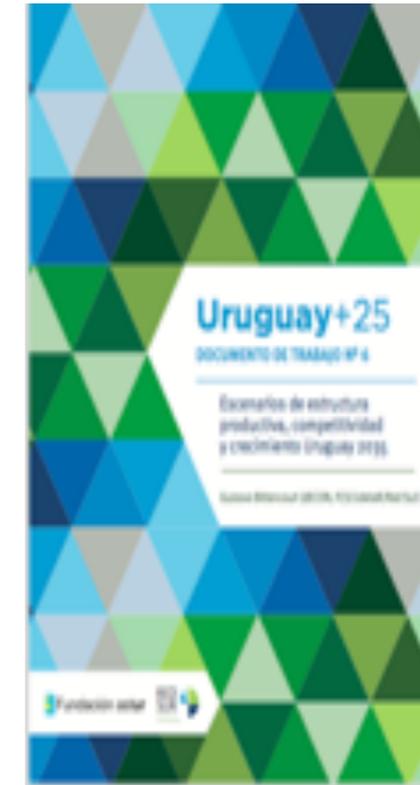
ESC. DE CRECIMIENTO SOSTENIDO (ECS)

ESC. DE CRECIMIENTO SOSTENIDO CON APUESTA AL CONOCIMIENTO (ECS-CON)

ESCENARIOS EXTREMOS

ESC. DE MÍNIMA (REVERSIÓN)

ESC. NORMATIVO ESTRATÉGICO (ENE)



PRESENTACIÓN DE ESCENARIOS TEMÁTICOS, FRENOS E IMPULSOS

CONSTRUCCIÓN DE ESCENARIOS



Se conformaron 2 ejes en base a las 4 variables estratégicas seleccionadas más importantes e inciertas.

Los escenarios se ubican en este plano en función del comportamiento de estas variables en cada uno de ellos.

COMENTARIOS GENERALES

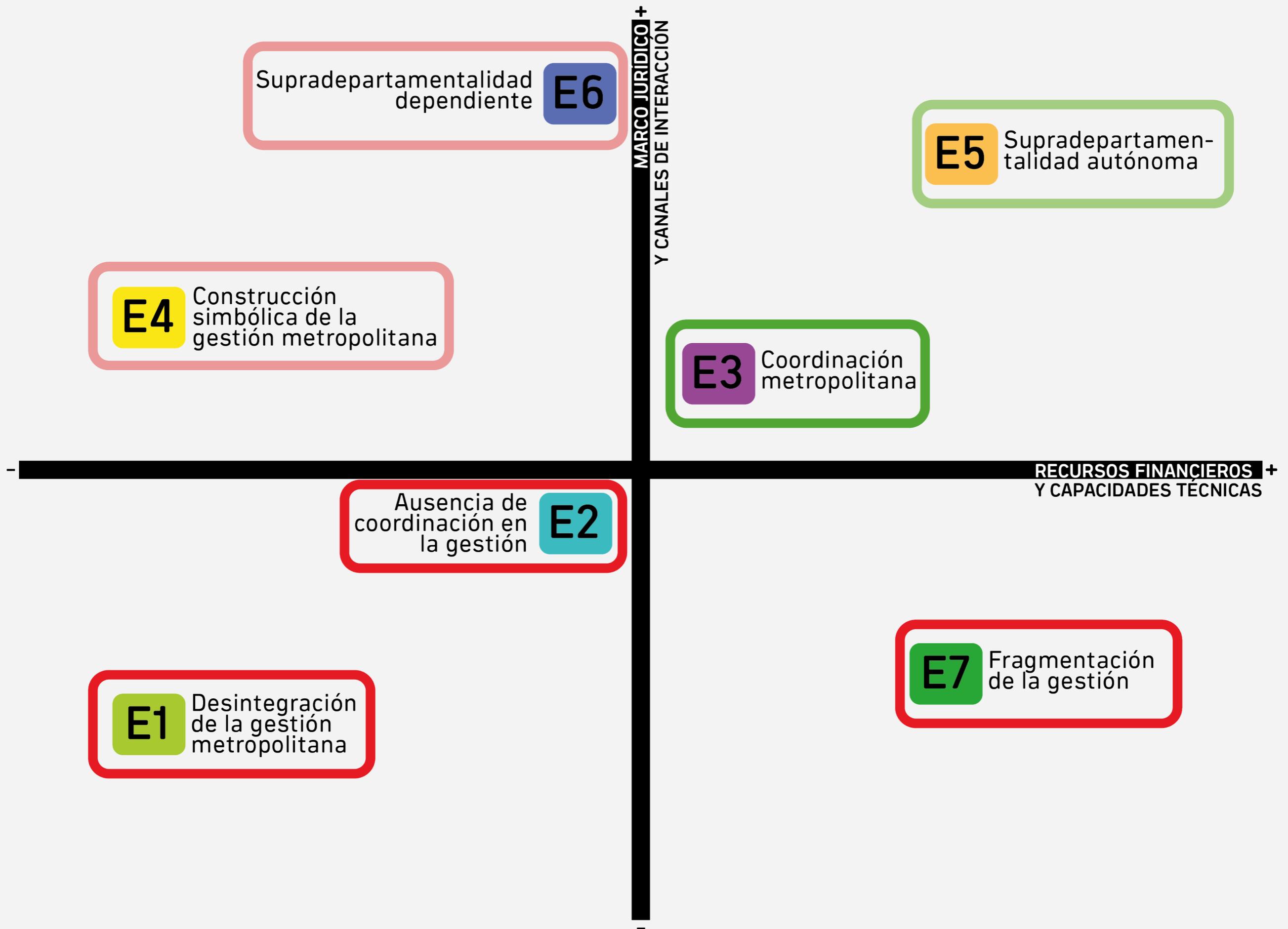
- En 5 de los 7 temas hay un eje que tiene que ver con gobernabilidad / articulación institucional / coordinación de actores
- En general los escenarios se ubican en los cuadrantes ++ y --
- El escenario actual se ubica en general cerca del cruce los ejes
- Se tiende a considerar improbables los escenarios más extremos



1

**INTEGRACIÓN
METROPOLITANA**

**PRESENTACIÓN DE
ESCENARIOS TEMÁTICOS,
FRENOS E IMPULSOS**



BARRERAS PARA EVITAR ESCENARIOS NO DESEADOS

- Legitimación del área metropolitana
- Consenso respecto a visión integral de los problemas
- Voluntad y liderazgo institucional

FRENOS QUE IMPIDEN ALCANZAR ESCENARIOS DESEADOS

- Debilidad estructural en lograr acuerdos
- Ausencia de recurso y capacidades
- Problemas para la implementación de acciones

IMPULSOS QUE PROMUEVEN ESCENARIOS DESEADOS

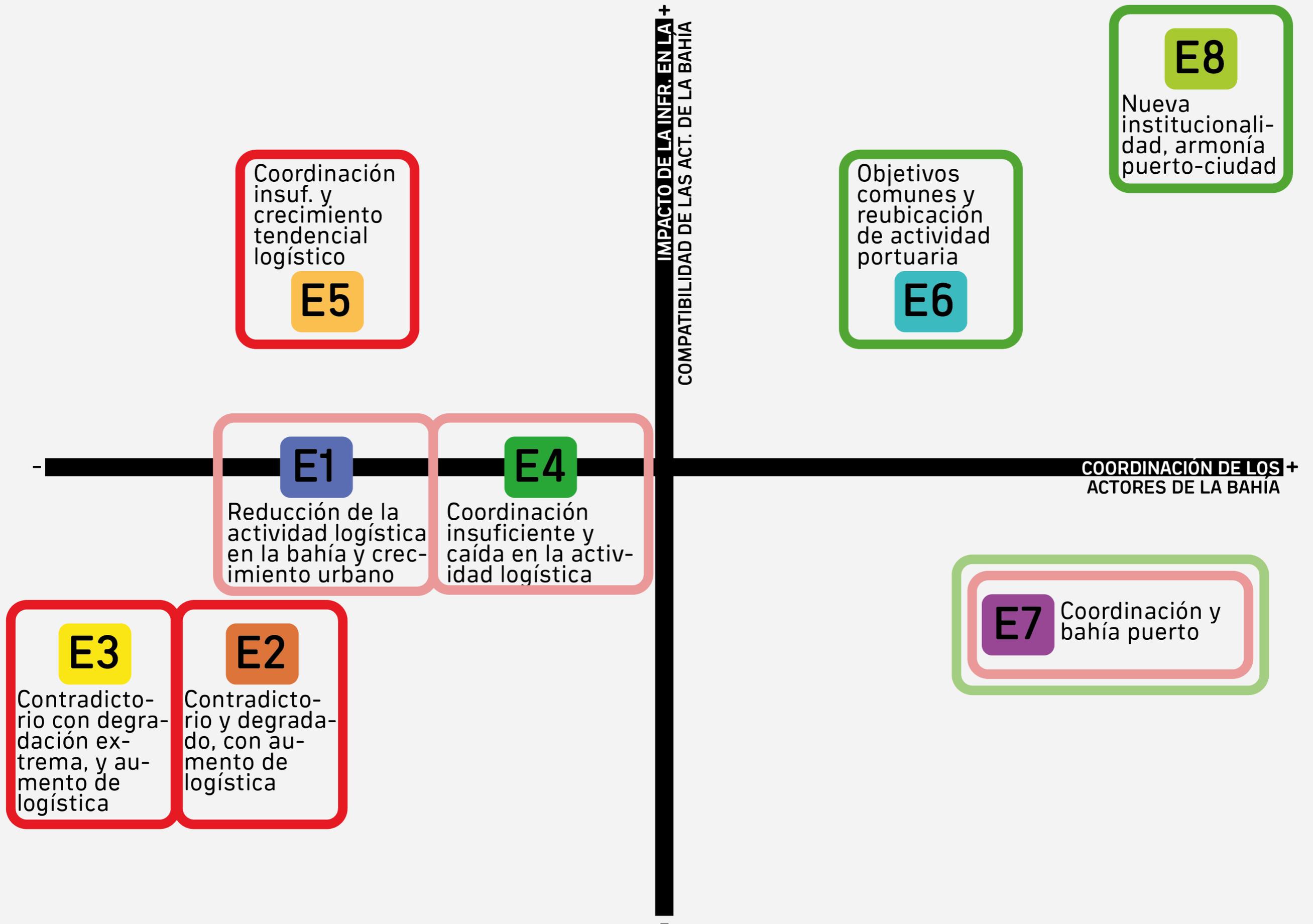
- Construcción de una agenda común/metas y objetivos
- Uso de herramientas normativas (Ej. Ley 18.093)
- Logro de acuerdos que formen una política de Estado

2

**BAHÍA DE
MONTEVIDEO
PUERTA ABIERTA
A LA REGIÓN**

**PRESENTACIÓN DE
ESCENARIOS TEMÁTICOS,
FRENOS E IMPULSOS**





No Deseable no trabajado en taller
 Deseable no trabajado en taller
 No Deseable
 Deseable

BARRERAS PARA EVITAR ESCENARIOS NO DESEADOS

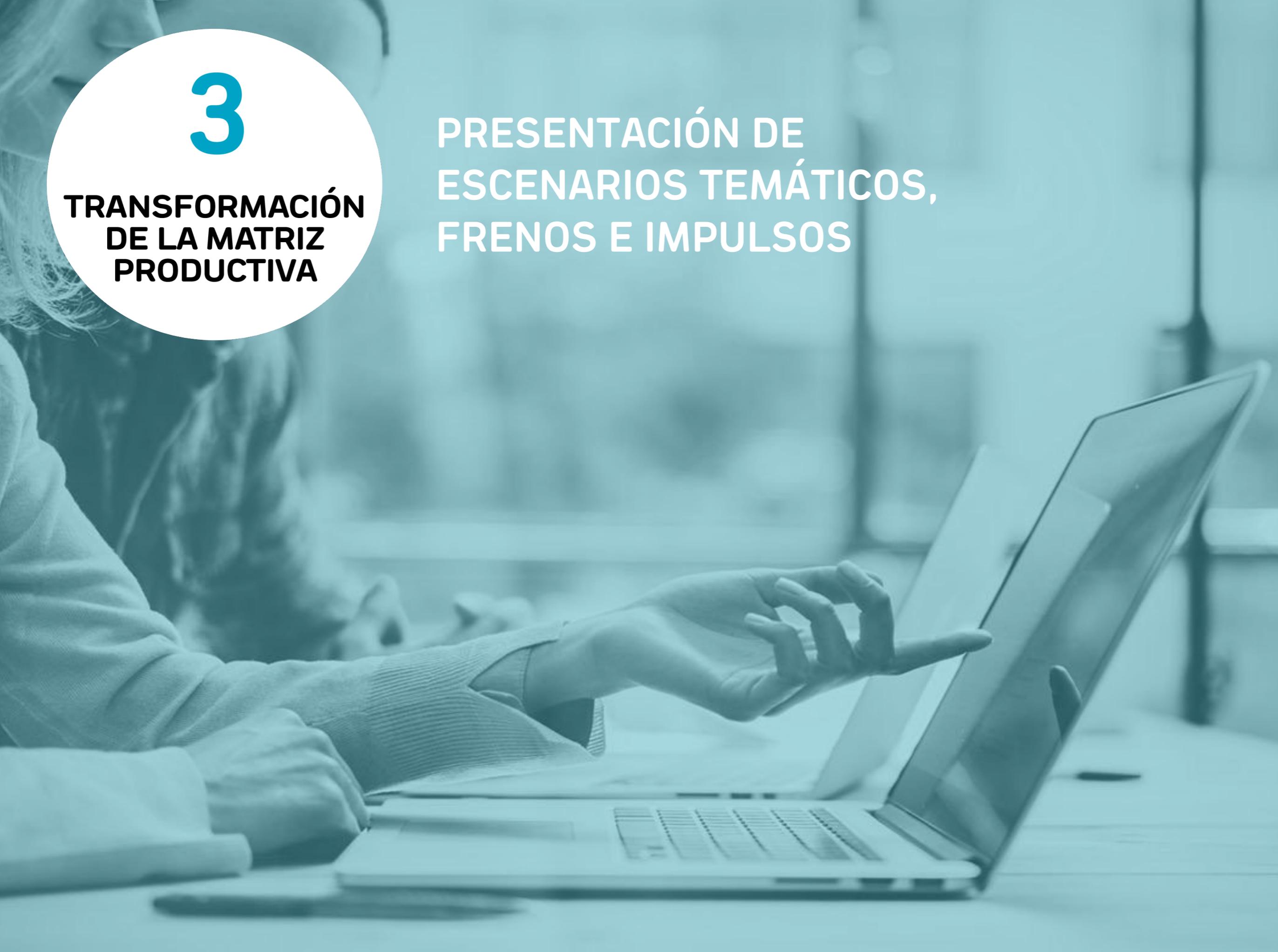
- Gobernanza de enfoque territorial que articule los intereses de las partes
- Gestión Costera Integrada de actores y dimensiones con regulación, control e indicadores
- Cambio cultural de la población hacia una vida de cara a la bahía

FRENOS QUE IMPIDEN ALCANZAR ESCENARIOS DESEADOS

- Falta de visión de largo plazo
- Autarquía de actores (públicos y privados).
- Baja actividad económica. Falta de inversión para realizar cambios deseados

IMPULSOS QUE PROMUEVEN ESCENARIOS DESEADOS

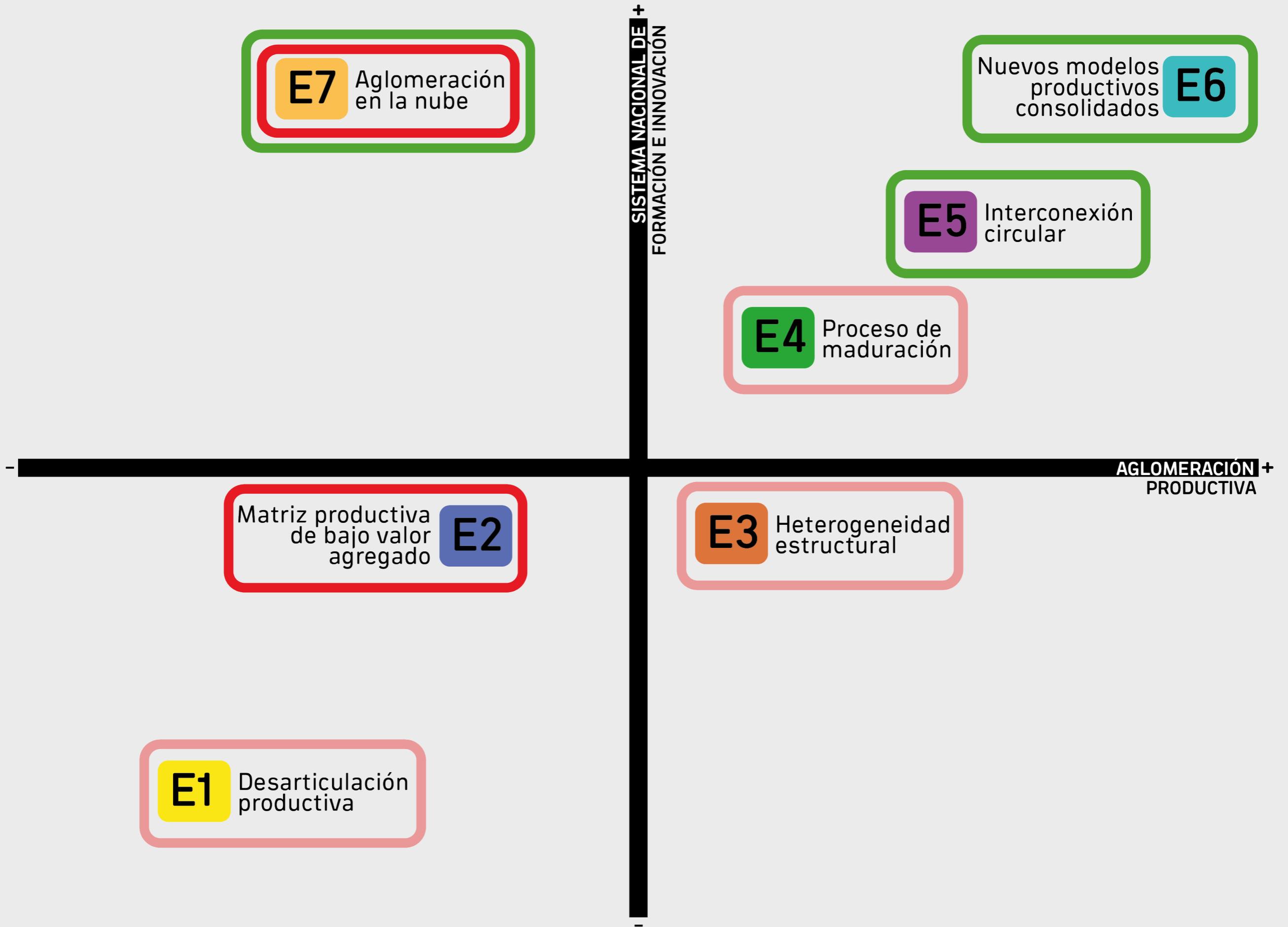
- Visión de la situación como una fortaleza y no como debilidad
- Existencia de Plan maestro territorial e inversiones públicas y privadas
- Encuadre en Plan de Desarrollo con foco nacional - departamental



3

**TRANSFORMACIÓN
DE LA MATRIZ
PRODUCTIVA**

**PRESENTACIÓN DE
ESCENARIOS TEMÁTICOS,
FRENOS E IMPULSOS**



No Deseable no trabajado en taller
 Deseable no trabajado en taller
 No Deseable
 Deseable

BARRERAS PARA EVITAR ESCENARIOS NO DESEADOS

- Mejoras en el sistema y en las políticas educativas
- Promoción de actividades productivas de alto valor agregado
- Fortalecimiento de la política industrial innovadora

FRENOS QUE IMPIDEN ALCANZAR ESCENARIOS DESEADOS

- Falta de evaluación de políticas
- Falta de territorialización de políticas
- Falta de convencimiento del sector productivo

IMPULSOS QUE PROMUEVEN ESCENARIOS DESEADOS

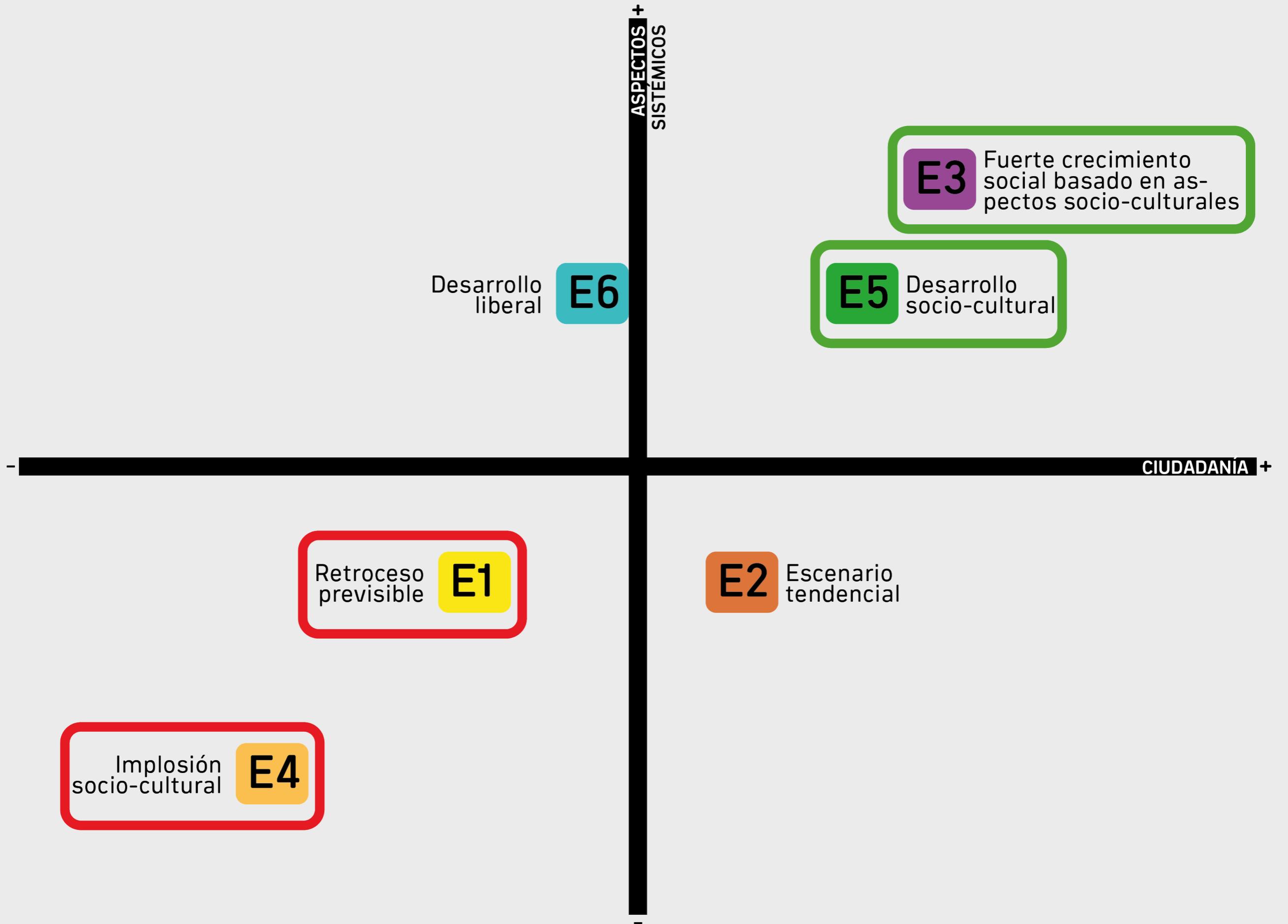
- Desarrollo capacidad exportadora de productos y servicios calificados
- Fortalecimiento de infraestructura e incorporación de aspectos ambientales
- Articulación academia, sector público & sector productivo

4

**TRANSFORMACIÓN
CULTURAL Y
PARTICIPACIÓN**

**PRESENTACIÓN DE
ESCENARIOS TEMÁTICOS,
FRENOS E IMPULSOS**





BARRERAS PARA EVITAR ESCENARIOS NO DESEADOS

- Promoción de espacios de encuentro social, empoderamiento ciudadano
- Derechos humanos como política cultural
- Rol central del sistema educativo

FRENOS QUE IMPIDEN ALCANZAR ESCENARIOS DESEADOS

- Disminución de la apuesta regional a la participación, la cultura y la integración.
- Precarización cultural (consumo masivo de bienes culturales importados “diversión fácil”)
- Fragmentación social encrudecida/virulenta

IMPULSOS QUE PROMUEVEN ESCENARIOS DESEADOS

- Potenciar el sentido de “lo común” (sentido de pertenencia)
- Reconfiguración de relaciones intergeneracionales, equidad de género
- Inmigración como política demográfica y factor de desarrollo.

5

HÁBITAT, INTEGRACIÓN
SOCIOTERRITORIAL
Y DERECHO A
LA CIUDAD

PRESENTACIÓN DE
ESCENARIOS TEMÁTICOS,
FRENOS E IMPULSOS



INTERVENCIÓN PÚBLICA +
EN VIVIENDA Y CIUDAD

E5

Políticas focalizadas, mínimo impacto positivo. Mercado organiza el territorio

E8

Estado regula el mercado. Incremento de la propiedad colectiva

E9

Políticas integrales generan equidad. Integración socio-territorial

E6

Políticas fragmentadas. Baja interacción entre sectores poblacionales

E7

Leves impactos positivos de PP en equidad. Mejora art. pública y privada

EQUIDAD Y +
BIENESTAR SOCIAL

E2

Más inequidades, brechas, expansión y desregulación

E1

Políticas sectoriales. Mala articulación, brechas de acceso

E3

Derechos vulnerados. Precarización de la ciudad

E4

Máxima segregación, fragmentación, brechas e inequidades. Ausencia del Estado

BARRERAS PARA EVITAR ESCENARIOS NO DESEADOS

- Recalificar territorios en materia cultural, urbana y ambiental
- Institucionalidad innovadora para coordinación real
- Diseño urbano inclusivo y sostenible

FRENOS QUE IMPIDEN ALCANZAR ESCENARIOS DESEADOS

- Cultura individualista, contraria a políticas redistributivas
- Entender la equidad territorial: derechos y deberes
- Renuncia por parte del Estado a regular el mercado de suelo

IMPULSOS QUE PROMUEVEN ESCENARIOS DESEADOS

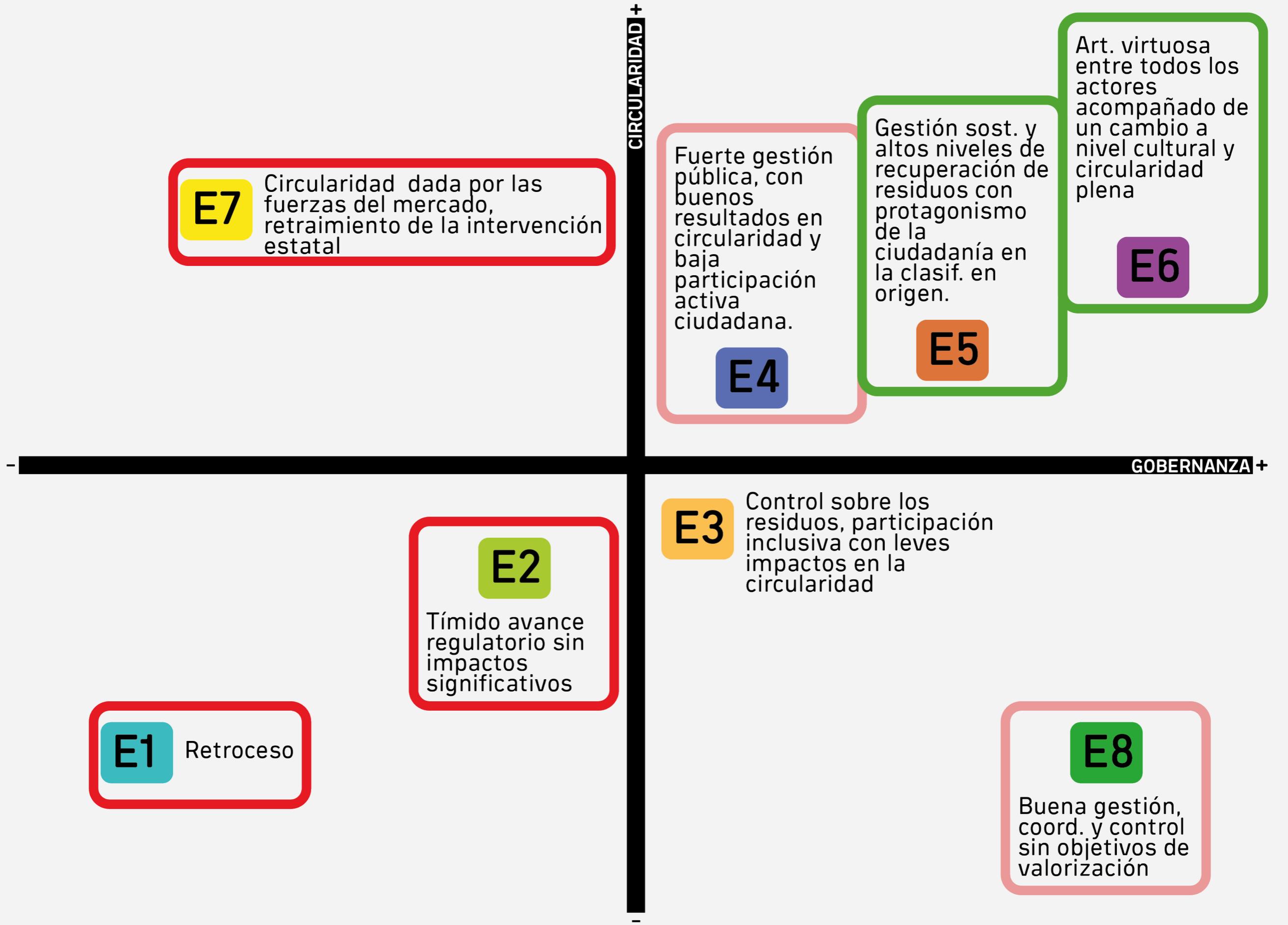
- Políticas de calidad, que posibiliten la equidad integral
- Fortalecer niveles locales de gobierno para ejecución de políticas públicas
- Reforma estatal en sectores clave (hábitat y vivienda, educación, trabajo, desarrollo social, entre otros)

6

GESTIÓN
INTEGRAL DE
RESIDUOS

PRESENTACIÓN DE ESCENARIOS TEMÁTICOS, FRENOS E IMPULSOS





BARRERAS PARA EVITAR ESCENARIOS NO DESEADOS

- Regulación, fiscalización y sanción con rol fuerte del tercer nivel de gobierno
- Política de Estado en residuos, institucionalidad coordinada, gobernanza metropolitana
- Responsabilidad extendida al productor

FRENOS QUE IMPIDEN ALCANZAR ESCENARIOS DESEADOS

- Falta de mercados para los residuos y de impulso a emprendedores privados
- Carencias en innovación tecnológica
- Resistencia ciudadana y de decisiones políticos

IMPULSOS QUE PROMUEVEN ESCENARIOS DESEADOS

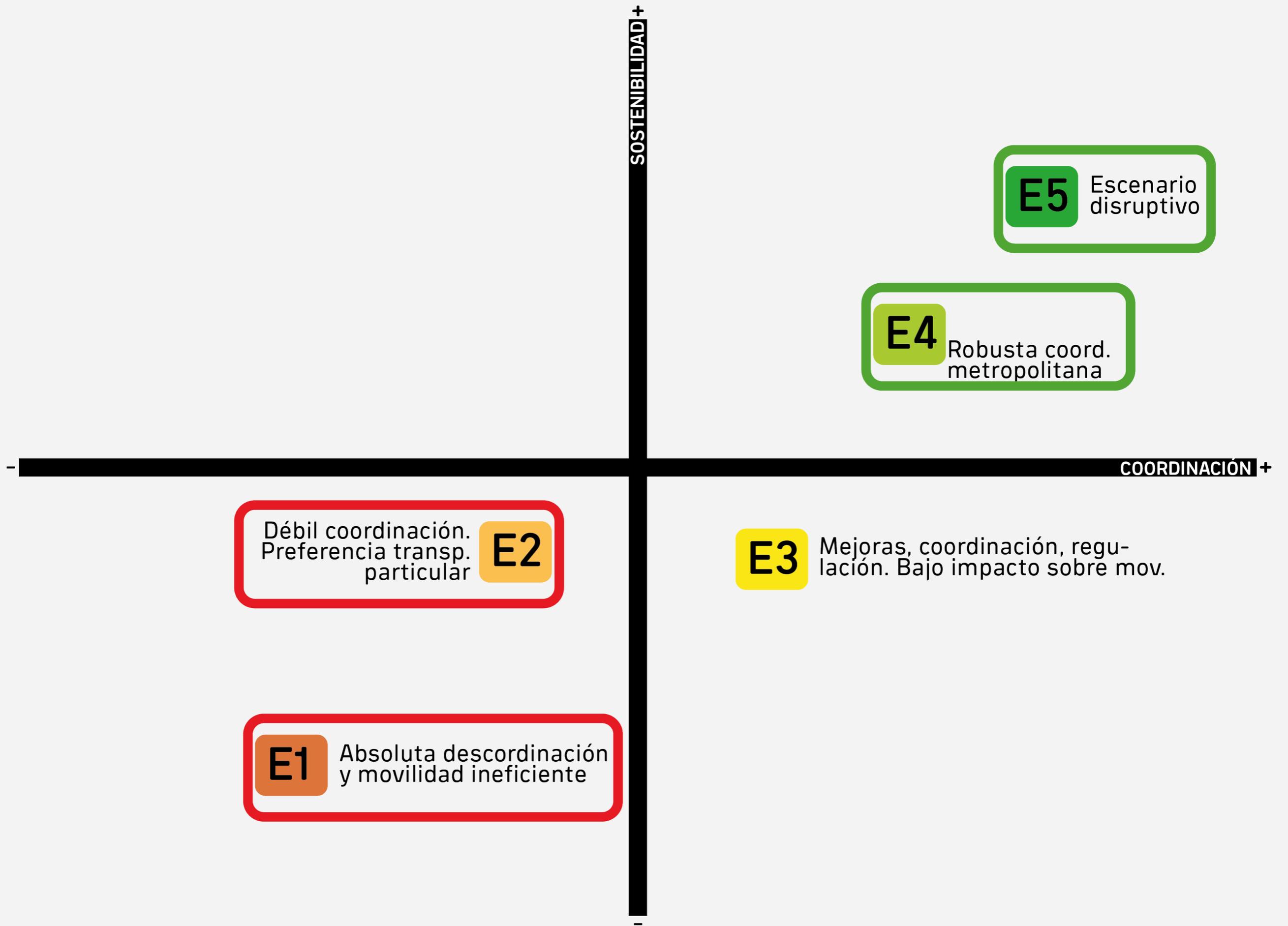
- Marcos regulatorios claros, de estímulos y de desincentivos
- Cambio cultural en visión ambiental y pautas de consumo
- Prioridad presupuestal para incentivos a economía circular y colaborativa

7

**CONECTIVIDAD
MOVILIDAD
SOSTENIBLE**

**PRESENTACIÓN DE
ESCENARIOS TEMÁTICOS,
FRENOS E IMPULSOS**





BARRERAS PARA EVITAR ESCENARIOS NO DESEADOS

- Regulación y fiscalización estatal (nacional y departamental)
- Políticas públicas en áreas clave: ambiente, ordenamiento territorial y movilidad
- Fortalecimiento de la gestión del transporte público

FRENOS QUE IMPIDEN ALCANZAR ESCENARIOS DESEADOS

- Falta de audacia de los elencos gubernamentales y del sector privado
- Inercias sostenidas (en defensa de intereses particulares)
- Escasez de estrategias de financiamiento que incluyan fondos verdes

IMPULSOS QUE PROMUEVEN ESCENARIOS DESEADOS

- Centrar el sistema en el usuario / Cambios en las pautas culturales
- Trato diferencial en materia tributaria, favoreciendo la movilidad sostenible
- Infraestructura acorde con el transporte intermodal (colectivo y movilidad activa)

RONDA

DE APORTES

**SOBRE EL
PROCESO**

**SOBRE LOS
RESULTADOS
PARCIALES**



MMA

Montevideo del mañana



facebook.com/mvdelmanana



[@mvdelmanana](https://twitter.com/mvdelmanana)

www.montevideo.gub.uy/montevideodelmanana