



Montevideo
del mañana



1. PLANIFICACIÓN DEL PROCESO

El Departamento de Planificación junto al resto de la Intendencia de Montevideo, representada por el Equipo de Dirección, se encuentra planificando este proceso desde fines de 2017. En forma permanente se gestiona las actividades para la construcción colectiva de estrategias a largo plazo para el Departamento de Montevideo, tejiendo adhesiones e involucrando a los diversos actores de la sociedad. Esto se ha logrado a través de los diversos mecanismos que se instalaron, recogiendo voluntades de colectivos con representatividad en el proceso como son los integrantes del Consejo Consultivo; también de referentes técnicos y políticos que han participado activamente en la elaboración de la prospectiva a largo plazo en el Ciclo de talleres prospectivos y la ciudadanía en general que ha participado en conversatorios, accedido a la información abierta y en consulta a través de debates digitales y presenciales.

2. SESIONES DEL CONSEJO CONSULTIVO



[Img.1] Primer sesión del Consejo Consultivo

Primera sesión - 25 de abril

En esta primera Sesión se instaló el Consejo Consultivo, se presentaron objetivos, el proceso y se recogieron opiniones y adhesiones.

Segunda sesión - 16 de octubre

Se informó sobre los avances del proceso en general y en particular del Ciclo de talleres prospectivos. Presentando los resultados parciales obtenidos, escenarios deseados, frenos e impulsos, comentando el rol de cada colectivo representado en la consecución de las metas presentadas.

3. ACTIVIDADES DESARROLLADAS

3.1. Apertura del proceso prospectivo

El 8 de junio se realizó la presentación pública de Montevideo del Mañana, con la presencia de integrantes del Consejo Consultivo, autoridades de la Intendencia de Montevideo, representantes de la Oficina de Planeamiento y Presupuesto, equipo de trabajo de UdelaR-FCS y de IdEM y público en general que se acercó a conocer los contenidos de partida del proceso y los procedimientos diseñados para la construcción de la estrategia a futuro.

3.2. Conformación de los equipos de trabajo

Para la orientación, el acercamiento de insumos y la reelaboración de materiales necesarios para el Ciclo de talleres prospectivos se conformaron 7 equipos de trabajo temáticos con una conformación mixta. Se integran con docentes de la Facultad de Ciencias Sociales y referentes de todos los departamentos de la Intendencia de Montevideo involucrados, quienes trabajaron en forma conjunta durante todo el proceso, iniciándose con una instancia de formación en metodología prospectiva durante el mes de febrero. Además de las instancias temáticas, se realizaron dos talleres internos que reunieron a los 7 equipos temáticos. El primero se realizó el 26 de setiembre con el fin de socializar avances parciales y el segundo presentó de modo genérico y sintético el documento final presentando las 4 claves para el desarrollo de Montevideo, el pasado 13 de diciembre. Cada equipo temático tuvo un referente del Departamento de Planificación y los equipos seguirán siendo parte durante todo el proceso.



[Img.2] Evento apertura del proceso prospectivo



[Img.3] Evento apertura del proceso prospectivo

3.2.Ciclo de talleres prospectivos.

De los 7 temas de debate a las 4 claves para el desarrollo de Montevideo. Entre el 17 de julio y el 9 de noviembre se desarrolló el Ciclo de talleres prospectivos sobre los 7 temas en debate.

Entre el 17 y 27 de julio se realizaron 7 talleres prospectivos temáticos con referentes. En los talleres se criticó y aportó sobre cada diagnóstico prospectivo temático y se respondieron las interrogantes de futuro. futuro.

<https://drive.google.com/file/d/197ZWVKclAq4afX-DPly5s0sa1z-ODM85/view>

En la segunda tanda de talleres prospectivos desarrollados entre el 4 y el 13 de setiembre se presentaron y validaron los diagnósticos prospectivos resultantes del del primer taller temático, se identificaron colectivamente los escenarios deseables -sus frenos e impulsos- y los escenarios no deseables -con las barreras para evitarlos a futuro-.

https://drive.google.com/file/d/1wgnBaNCgipn2fKXkeX6APr67CgE_aTto/view

Finalmente, entre el 30 de octubre al 9 de noviembre culminó el ciclo de Talleres prospectivos temáticos. Allí se describieron y validaron los escenarios meta de cada tema y se trabajó sobre lineamientos e iniciativas estratégicas que posibilitarán alcanzarlo así como alejar los escenarios no deseados.

<https://drive.google.com/file/d/1mulNo6KeBF3KwnMk4tWVFCe0FrCmSRaG/view>

El Ciclo prospectivo totalizó 21 talleres, movilizó a más de 200 personas de muy diferentes ámbitos (organizaciones sociales, federación de cooperativas, sindicalistas, técnicos del gobierno nacional y departamental (de Canelones, Montevideo y San José), ediles de la Junta Departamental de Montevideo, Alcaldes de Municipios de Montevideo y San José, referentes académicos diversos e idóneos temáticos). La sistematización de los resultados obtenidos aportará a la formulación del Plan de Desarrollo de Montevideo y a la implementación de iniciativas estratégicas.

Del análisis de los resultados de los debates de los 7 temas surgen aspectos recurrentes que aparecen como las claves para el desarrollo de Montevideo: población y territorio; la cultura como motor de cambio; gobernanza, instituciones, democracia y participación; y finalmente, la matriz productiva y la movilidad de bienes y personas.

El informe síntesis y cada uno de los informes finales de los 7 temas debatidos con sus escenarios meta, lineamientos e iniciativas estratégicas serán entregados este año y serán insumos para la continuidad de nuestro trabajo durante 2019 para la construcción del **PLAN DE DESARROLLO DE MONTEVIDEO**.

El informe síntesis será compartido a comienzos de 2019 con las y los participantes y organizaciones integrantes y próximas a este proceso de planificación.

3.3.Difusión y debate digital

Con la idea dar difusión e involucrar en el proceso de una manera amplia se realizó la apertura del portal <http://www.montevideo.gub.uy/montevideo-del-manana> que contiene múltiple información sobre el proceso y direcciona a quienes quieran aportar ideas hacia los debates con enfoque de futuro, que se encuentran en <https://decide.montevideo.gub.uy>



[Img.4] Presentación del informe final del Ciclo de talleres prospectivos a equipos temáticos de IdeM.



[Img.5] Talleristas del tema: Bahía de Montevideo, puerta abierta a la región.



[Img.6] Talleristas del tema: Hábitat, integración socioterritorial y derecho a la ciudad.

3.4. Coloquios & conversatorios

“Cambio de la matriz productiva” / Cámara de Industrias del Uruguay / 7.11.2018

Se compartieron los avances del ejercicio prospectivo sobre la transformación de la matriz productiva de Montevideo para las próximas décadas a asesores, técnicos y representantes de la CIU. Se analizaron los escenarios posibles del departamento en cuanto al sector productivo, se dialogó e intercambió sobre impulsos, frenos, variables estratégicas e iniciativas en elaboración. Este encuentro fue realizado a solicitud de la Cámara de Industrias para debatir entre autoridades y asesores de la Cámara de Industrias, el equipo de trabajo de la FCS y de la IdM compartir ideas y propuestas a incorporar a la construcción colectiva del Montevideo del Mañana.

“La ciudad y las juventudes del Montevideo del Mañana ¿Cómo será? ¿Cómo seremos?” / Junta de Montevideo / 21.8.2018

Este encuentro que tuvo como protagonistas a jóvenes montevidéanos que debatieron sobre el futuro del departamento vinculado a las tecnologías, la convivencia y el derecho a la ciudad. Fue organizado en conjunto con la Secretaría de la infancia, adolescencia y juventud de la IM, en el marco de la construcción del Plan de adolescencia y juventudes para Montevideo.

“Diversidad, cultura y desarrollo” / Intendencia de Montevideo / 5.12.2018

El conversatorio se centró en incorporar la dimensión de la diversidad en la mirada hacia el futuro. En ese sentido fue valiosa la participación de OPP que incorporó aspectos que viene estudiando en el marco de la Estrategia nacional de desarrollo que incorpora a la cultura como cuarto pilar del desarrollo sostenible.

3.5. Mañana_Labs

Los laboratorio de prototipos de innovación urbana y ciudadana ejecutan proyectos mediante la coproducción y co-diseño. Los LABs articulan, completan y dan coherencia a las diversas acciones que se desarrollan en el proceso de construcción colectiva del Plan de desarrollo para el departamento ya que las ideas ejecutadas oficiarán de proyectos tempranos de ese plan.

La implementación de esta actividad del Departamento de Planificación y del Laboratorio de Innovación Ciudadana de la IM implica:

- **Laboratorio de prototipos:** Se trata de 10 prototipos de proyectos de innovación urbana y ciudadana que se seleccionarán a partir de una convocatoria abierta a la ciudadanía y que se ejecutarán en el mes de mayo.
- **Pabellón MVDmañana:** Es un pabellón que se instalará en un espacio público para la visualización de los resultados del proceso de los laboratorios e integrará otros resultados del proceso de Montevideo del Mañana.

Los Mañana_labs se encuentran en etapa de programación estando ya iniciado el proceso de difusión de las actividades a desarrollar. La convocatoria se realizará a partir del 28 de enero. En diciembre hemos lanzado un anticipo de ésta.

3.6. Debates presenciales

Debates a nivel local agregan la mirada de vecinos y vecinas de Montevideo. Es la oportunidad de acercar los temas debatidos a la realidad concreta de cada ciudadano, de las organizaciones sociales y de los actores del mundo del trabajo.

“Intercultural, un encuentro con el futuro” / Museo de las Migraciones (MuMi) / 20.12.2018

La temática surge a iniciativa del Municipio B que es protagonista en la recepción de turistas e inmigrantes y ve instalados a locales y visitantes en un nuevo diálogo: ¿cómo las y los vecinos viven la llegada de nuevos moradores?, ¿cómo se encuentran y dialogan los visitantes y nuevos habitantes con los viejos residentes?, ¿cómo será el lugar común de propios y ajenos? La actividad será en el Museo de las Migraciones (MuMi), reconociendo una perspectiva histórica del tema que hoy es parte de un fenómeno global, regional, nacional, departamental, municipal y barrial.



[Img.7] Conversatorio con jóvenes .La ciudad y las juventudes del Montevideo del Mañana ¿Cómo será? ¿Cómo seremos?

4. COOPERACIÓN INTERNACIONAL

Programa Senior Experten Service / Abril 2018

A través de la cooperación alemana contamos con el asesoramiento y los aportes de la urbanista Mónica Wiesbusch para los temas de planificación urbana y participación.

Mercociudades Unidad temática: Planificación Estratégica y Área Metropolitana / 21.8.2018

Se participó de la reunión de la Unidad temática exponiendo en una video conferencia sobre el proceso del MM; posibilitó intercambios con ciudades próximas de la región, algunas de las cuales cuentan con procesos similares.

5. GESTIÓN GENERAL DEL PROCESO

El Equipo de Dirección integrado por el Gabinete departamental definió los temas en el mes de febrero y contó con una presentación del plan de trabajo. En una segunda instancia, el 26 de setiembre, se brindaron los avances intermedios. Semanalmente el Director de Planificación coordinó el equipo operativo con la integración de la OPP y de la División de Información y Comunicación, además de la Unidad de Planificación Estratégica.

6. PROGRAMACIÓN 2019

Se dará continuidad a los procesos iniciados y será tarea central la formulación del Plan de desarrollo del departamento y la construcción de acuerdos para la implementación de iniciativas estratégicas que nos acerquen a la imagen de futuro deseado por todas y todos.

La construcción del Plan de Desarrollo del departamento se realizará a partir de los antecedentes con que cuenta la Intendencia de Montevideo en la materia, de los planes sectoriales vigentes, en coordinación con el ejercicio nacional que se viene desarrollando paralelamente por parte la Dirección de Planificación de la Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP) y la Estrategia Nacional de Desarrollo, y muy especialmente de los insumos recogidos en el intenso proceso relatado en esta memoria.

Otro objetivo central de 2019 es la construcción de los acuerdos con los diversos socios que han participado y se sumarán en la concreción de las iniciativas. Durante el 1º trimestre del año se presentarán los documentos que surgen del proceso prospectivo al gabinete departamental y se convocará a la 3ª sesión del Consejo Consultivo. Se definirán estrategias que colaboren en la difusión, apropiación e involucramiento de los diversos sectores de la sociedad para alcanzar este objetivo, de manera que el **PLAN DE DESARROLLO DE MONTEVIDEO** sea un instrumento que guíe la acción para alcanzar las metas compartidas.



[Img.8] Taller interno con equipos temáticos de la Intendencia de Montevideo