



Montevideo
Desarrollo Sostenible
e Inteligente

100

RESILIENT

CITIES





Montevideo
Desarrollo Sostenible
e Inteligente

100



CITIES

FUNDACION ROCKEFELLER:

Organización filantrópica y fundación privada estadounidense. Fundada por John D. Rockefeller y su familia en la ciudad de Nueva York en 1913, por lo que es una de las fundaciones privadas más antiguas de los Estados Unidos.

“Su principal misión es promover el bienestar de la humanidad en todo el mundo, liderando la innovación”

DOS OBJETIVOS:

- A) El avance de las economías inclusivas que amplía las oportunidades de una prosperidad ampliamente compartida
- B) La construcción de resiliencia, a través de la ayuda de personas, comunidades e instituciones a prepararse para resistir y salir fortalecidos de las crisis agudas y tensiones crónicas





Montevideo
Desarrollo Sostenible
e Inteligente

100



CITIES

FUNDACION ROCKEFELLER:

AREAS DE TRABAJO:

salud de avanzada- revalorizar los ecosistemas

asegurar los medios de vida -transformar las ciudades

QUE ES 100 CIUDADES RESILIENTES:

“100 Ciudades Resilientes es una organización de la Fundación Rockefeller que se dedica a asesorar a diversas ciudades del mundo para que puedan ser resilientes, es decir, capaces de sobreponerse a crisis físicas, sociales y económicas y aprender de ellas para evitarlas en el futuro.”





Montevideo
Desarrollo Sostenible
e Inteligente

100 RESILIENT CITIES



RESILIENCIA:

DEFINICION: “*Capacidad de un sistema, entidad, comunidad o persona de soportar impactos conservando sus funciones esenciales*”

“Capacidad de recuperarse rápida y eficazmente de catástrofes y a la habilidad de resistir fuertes tensiones”

ORIGEN: El concepto tiene raíces en muchas áreas, entre ellas la psicología, la ecología y la ingeniería. También ha sido implementado en otras áreas como las ciencias políticas, la sociología, la planificación para desastres y el desarrollo internacional, por lo cual existe un **significado universal de resiliencia** que se refiere a **capacidades y habilidades de adaptación**

MARCO: Siglo XXI. Nos enfrentamos a un mundo complejo y dinámico con constantes y frecuentes impactos y tensiones causados por el cambio climático, catástrofes causadas por el hombre, epidemias y pandemias de enfermedades, que alteran nuestros sistemas y nuestra forma de vida. No siempre podemos predecirlos, pero podemos prepararlos para soportarlos y emerger mas fuertes, para lo cual se necesita resiliencia.





Montevideo
Desarrollo Sostenible
e Inteligente

100



CITIES

RESILIENCIA:

CARACTERÍSTICAS DE SISTEMAS RESILIENTES:

- **1. Capacidad disponible:** garantiza que haya un respaldo o alternativa disponible cuando falla un componente esencial del sistema
- **2. Flexibilidad:** la capacidad de cambiar, evolucionar y adaptarse a estrategias alternativas frente a un desastre
- **3. Fallo limitado o “seguro”:** previene que los fallos se propaguen a otros los sistemas.
- **4. Recuperación rápida:** la habilidad de restablecer el funcionamiento, reorganizarse y evitar alteraciones a largo plazo
- **5. Aprendizaje constante:** la capacidad de internalizar experiencias pasadas vinculadas a ciclos de retroalimentación sólidos que sienten, prevén y dan lugar a nuevas soluciones a medida que las condiciones cambian.





Montevideo
Desarrollo Sostenible
e Inteligente

100



CITIES

RESILIENCIA:

OTROS ASPECTOS A DESTACAR:

- **No solo es Gestión de Riesgos:** Es más que tan solo resistir y sobrevivir a corto plazo, su finalidad es mantener y mejorar las habilidades de adaptación a la incertidumbre y la sorpresa. El pensamiento resiliente desafía las nociones generales de estabilidad y resistencia al cambio implícitas en la gestión de peligros y riesgos
- **Mejora la Sostenibilidad:** La resiliencia y la sostenibilidad requieren un cambio en la visión del mundo, entendido como un sistema complejo y exigen un cambio radical en la forma en que las personas piensan en cómo dependemos de él. Lograr la resiliencia mejora las probabilidades del desarrollo sostenible en entornos cambiantes donde el futuro es impredecible.
- **No solo se trata del Cambio Climático:** Si bien las ciudades necesitan construir su resiliencia para soportar las nuevas presiones del cambio climático (la elevación del nivel del mar y tormentas más frecuentes y violentas), ser resilientes hoy consiste en estar preparados para una multitud de impactos y tensiones imprevistas, muchas más que aquellas atribuibles al cambio climático.





Montevideo
Desarrollo Sostenible
e Inteligente

100



CITIES

RESILIENCIA:

OTROS ASPECTOS A DESTACAR:

- **Da lugar a la respuesta ante desastres:** Habitualmente la construcción de resiliencia es vista como una actividad posterior al desastre, puesto que hace posible la habilidad de empresas o comunidades de recuperarse, no debemos dejarnos tentar por la idea de construir resiliencia solo después de un desastre. Debemos ver la resiliencia como algo a qué construir en los períodos entre el desastre y la catástrofe

CONSTRUCCION DE RESILIENCIA: Consiste en hacer que las personas, las comunidades y los sistemas estén mejor preparados para soportar eventos catastróficos, tanto naturales como provocados por el hombre, y sean más capaces de recuperarse de manera rápida y sólida. Las personas, las comunidades y las instituciones pueden aprender la habilidad de la resiliencia y aumentar su flexibilidad, fortaleza e inventiva en una variedad de áreas, incluso en las áreas económicas, ecológicas, sociales e institucionales, y construir sistemas de infraestructura.

“Los seres humanos no nacen siendo resilientes, la resiliencia se aprende”





Montevideo
Desarrollo Sostenible
e Inteligente

100

RESILIENT

CITIES



CONSTRUIR RESILIENCIA IMPLICA:

I. Una responsabilidad compartida: Requiere de socios innovadores en todos los sectores

- a) Gobierno (crean las políticas, los planes y la inversión en infraestructura adecuados)
- b) Empresas (garantizan el funcionamiento de nuestros sistemas económicos)
- c) Comunidades e Instituciones de la sociedad civil (deben organizarse para ser más flexibles, atentas y sólidas)
- d) Organizaciones e individuos (con las habilidades esenciales necesarias para adaptarse y resistir)

II. Una forma de operar: Permitirá la protección y el acceso a redes de seguridad a las personas pobres y vulnerables, mejorando la calidad de vida cotidiana, en especial luego de una catástrofe. Un ej. es el sistema de autobús de tránsito rápido (bus-rapid transit system, BRT) que garantiza que los trabajadores con bajos ingresos puedan ir a trabajar, cuando otros sistemas de transporte ciudadano fallan, siendo una de las características clave de un sistema de resiliencia, puesto que hace que sea más fácil para las personas llegar a sus trabajos durante todo el año.

III. La transformación de una ciudad: La resiliencia no es solo una respuesta para momentos de tensión; su fin es lograr una ciudad próspera, mejor y llena de vida, en las buenas y en las malas





Montevideo
Desarrollo Sostenible
e Inteligente

100



CITIES

100 CIUDADES RESILIENTES:

RESILIENCIA URBANA: “*La habilidad de las personas, comunidades, instituciones, empresas y sistemas dentro de una ciudad de sobrevivir, adaptarse y crecer sin importar qué tensión crónica o situación crítica experimenten*” (Situaciones críticas: eventos catastróficos como incendios, terremotos, inundaciones o **Tensiones crónicas:** factores que presionan en forma frecuente o recurrente a la ciudad como escasez de alimentos y agua, desempleo o transporte público sobrecargado)

POR QUE RESILIENCIA URBANA: Nuestro futuro es cada vez más urbano

- a) Año 2050: 75% población mundial vivirá en zonas urbanas. Esto genera la problemática de promover y lograr el bienestar de la humanidad en zonas densamente pobladas y con escasez de recursos como la infraestructura y las cadenas alimentarias al límite de su capacidad.
- b) Binomio Urbanización-Globalización: Lo que sucede en un lugar afecta a otros lugares





Montevideo
Desarrollo Sostenible
e Inteligente

100 RESILIENT CITIES



FINALIDAD DEL PROGRAMA:

- Capacitar a las ciudades para diseñar, implementar y administrar soluciones proactivas frente a los desafíos planteados por la urbanización, la globalización y el cambio climático
- Proporcionar fondos a las ciudades miembros para contratar a un Director de Resiliencia, acceder a distintos servicios y recibir apoyo fundamental para desarrollar una Estrategia de Resiliencia para la ciudad
- Ayudar a las ciudades a prepararse mejor y responder a estos desafíos del siglo XXI, la Fundación Rockefeller ha hecho un compromiso de 100 millones de USD para la construcción de resiliencia urbana en ciudades de todo el mundo.
- Propone el desafío **100 Resilient Cities Centennial Challenge**, seleccionando 100 ciudades de todo el mundo para que reciban apoyo técnico y recursos a fin de desarrollar e implementar planes de resiliencia urbana, y que reciban asistencia para invertir miles de millones de dólares adicionales en financiación y servicios, así como el acceso a una Plataforma de servicios innovadores a las ciudades





Montevideo
Desarrollo Sostenible
e Inteligente

100

RESILIENT

CITIES

DESAFIO 100 CIUDADES RESILIENTES:

- **OBJETIVO:** Identificar 100 ciudades preparadas para la construcción de resiliencia ante los desafíos sociales, económicos y físicos que las ciudades deben enfrentar en un mundo cada vez más urbanizado. Ante la imposibilidad de predecir las futuras catástrofes o alteraciones, no solo podemos controlar cómo responder a esos desafíos, también podemos adaptarnos a las situaciones críticas y tensiones de nuestro mundo y transformarlas en oportunidades de crecimiento
- **PATROCINIO:** Fundación Rockefeller y de Rockefeller Philanthropy Advisors (RPA), una organización independiente sin fines de lucro, que brinda gerenciamiento e infraestructura operativa a los proyectos que apoya. Binda también a 100 Ciudades Resilientes, toda su experiencia, orientación, liderazgo y contactos en todo el mundo.





Montevideo
Desarrollo Sostenible
e Inteligente

100 RESILIENT CITIES



DESAFIO 100 CIUDADES RESILIENTES:

QUIENES PUEDEN PARTICIPAR:

A) CIUDADES: Gobiernos municipales (entidad gubernamental legal) con una población de más de 50.000 habitantes y un gobierno municipal electo o designado de forma exclusiva para gobernar dicha población

B) INSTITUCIONES OFICIALES: (ej. organizaciones de la sociedad civil, universidades, cámaras de comercio, o centros de investigación) que tengan una afiliación/asociación directa con la ciudad. Pueden aplicar en representación de la ciudad si cumplen con dos requisitos:

1) contar con la carta de apoyo solicitada, donde la autoridad máxima del gobierno de la ciudad deberá indicar que está de acuerdo con todas las respuestas incluidas en el formulario de aplicación

2) el formulario de aplicación deberá incluir, al menos, un contacto de un funcionario del gobierno municipal y una dirección de correo electrónico oficial.

C) INSTITUCIONES AFILIADAS: Cuando el gobierno municipal no pueda representarse así mismo por razones legales.





Montevideo
Desarrollo Sostenible
e Inteligente

100



CITIES

DESAFIO 100 CIUDADES RESILIENTES:

BENEFICIOS DE SER MIEMBRO:

1. Apoyo financiero para la contratación de un Director Ejecutivo de Resiliencia (CRO por sus siglas en inglés - Chief Resilience Officer)
2. Asistencia técnica para desarrollar un plan integral de resiliencia, que refleje las necesidades propias de cada ciudad
3. Acceso a una plataforma innovadora de servicios para apoyar el desarrollo e implementación de la estrategia, mediante el uso de herramientas en áreas de innovación financiera, tecnología, infraestructura, uso del suelo, y resiliencia social y comunitaria
4. Participación como miembro de la Red 100 Ciudades Resilientes para compartir conocimientos y prácticas con otras ciudades miembros





Montevideo
Desarrollo Sostenible
e Inteligente

100 RESILIENT CITIES



DIRECTOR EJECUTIVO DE RESILIENCIA (CRO):

- ★ Asesor superior que responde directamente a la autoridad máxima de la ciudad (alcalde, intendente, Director de Sostenibilidad, administradores municipales, funcionarios o jefe de gabinete)
- ★ Actor clave en distintas áreas del gobierno y sectores de la sociedad
- ★ Tendrá acceder a herramientas, recursos y podrá vincularse con expertos para el desarrollo de una estrategia de resiliencia.





Montevideo
Desarrollo Sostenible
e Inteligente

100



CITIES

DIRECTOR EJECUTIVO DE RESILIENCIA (CRO):

COMETIDOS:

1. Relevar y catalogar todos los planes existentes, para construir a partir del trabajo que las ciudades ya vienen desarrollando, y no volver a crearlos.
2. Comprender las situaciones críticas y tensiones que las ciudades enfrentan, y al mismo tiempo que evaluará la capacidad de la ciudad para responder a ellas.
3. Involucrar a través de la participación a todos los protagonistas esenciales de una ciudad, incorporar sus opiniones y necesidades para planificar la resiliencia (en especial ciudadanos pobres y vulnerables)
4. Representar a la red de 100 Resilient Cities y ser un recurso experto a medida que avance en la agenda de resiliencia de su respectiva ciudad





Montevideo
Desarrollo Sostenible
e Inteligente

100 RESILIENT CITIES



MONTEVIDEO MIEMBRO DE 100 CIUDADES RESILIENTES:

■ 25/05/2016 Incorporación de Mdeo a la RED GLOBAL de 100RC

■ **Permite:**

A) Diseñar, implementar y administrar soluciones proactivas para enfrentar, entre otros, los desafíos planteados por la urbanización, la globalización y el cambio climático y sus impactos sociales y económicos

B) Recibir una subvención para contratar a un Director de Resiliencia (CRO), una nueva e innovadora posición dentro del gobierno de la ciudad para trabajar en el desarrollo de una estrategia de Resiliencia.

C) Acceso a su Plataforma 100RC de Socios, la cual representa indirectamente más de \$ 200 millones (USD) en apoyo, herramientas esenciales, servicios y asistencia técnica de organizaciones como Swiss Re, Microsoft, el Banco Mundial y el International Rescue Comité.





Montevideo
Desarrollo Sostenible
e Inteligente

100 RESILIENT CITIES



MONTEVIDEO MIEMBRO DE 100 CIUDADES RESILIENTES:

D) Conexión con otras ciudades miembros a través de una red peer-to-peer, que conduce al desarrollo de asociaciones y soluciones innovadoras entre ciudades

“La ciudad de Montevideo siempre ha sido un símbolo de innovación para nuestro país, y su incorporación a la Red 100RC nos permitirá seguir avanzando en el camino de la resiliencia. Como siempre señalamos no se trata de copiar modelos sino de enriquecerse de las diferentes experiencias y construirlas como trajes a medida. Esperamos trabajar con 100RC y otras ciudades de esta red para convertir a Montevideo en una comunidad sostenible y resiliente para todos sus habitantes” Ing. Daniel Martínez





Montevideo
Desarrollo Sostenible
e Inteligente

100



CITIES

MUCHAS GRACIAS

POR SU ATENCION

Adriana Campos Dell

Esc. Mgtr. Liderazgo y Dirección Pública

